

# עיריית ראש - העין

ישיבת מליאת מועצה שלא מן המניין  
אסיפה כללית של החברה הכלכלית לראש העין  
ישיבה מס' 44/14  
ביום ג', 09/02/2021, כ"ז בשבט, תשפ"א

## השתתפו:

מנהלת כספים	רו"ח כרמית ישעיהו
רו"ח חכ"ל	רו"ח ליאת ברוך
מנהל נכסים	עו"ד עידו קידר

## חברים:

ראש העיר	שלום בן משה
גזבר העירייה	רחבעם חיים
מנכ"ל העירייה	אילן הררי
ס/מ"מ ראש העיר	ישי אדוארד
חבר מועצה	בני אנניה
חבר מועצה	דורון אמסלם
חבר מועצה	עופר גבאי
חבר מועצה	בנגה בני בית אור
חבר מועצה	שגיא רז
חבר מועצה	יעקב אדמוני
חבר מועצה	שלום מעוז
חברת מועצה	מיכל סופרין דיסטניק
סגן ראש העיר	עומר שכטר
חברת מועצה	יוכבד פנחסי אדיב
חבר מועצה	עומר רצון
סגן ראש העיר	מיכאל מלמד
יועמ"ש העירייה	עו"ד פרומה פורת
מבקר העירייה	ניר אבנון

### פרוטוקול

אילן הררי : ערב טוב, אנחנו מתכבדים לפתוח ישיבה 44/14 מליאת המועצה, מן המניין 9/2/21, משתתפים: ראש העיר, מיכאל מלמד, עומר שכטר, עדי אביאני, מיכל, שלום מעוז, עומר רצון, בני אנניה, יעקב אדמוני, יוכי פנחסי, רז שגיא, חנוך עוז, בני בנגה. טוב נפתח את הישיבה עם איספה כללית של דיון בדו"ח הכספי של החברה הכלכלית.

שלום בן משה, רה"ע: עופר גבאי לא נמצא היה טוב שהוא יהיה.

עומר רצון : הוא אומר שגבאי מציג את עצמו כחבר בחברה הכלכלית אבל יו"ר.

שגיא רז : שני דירקטורים מטעמנו לא נמצאים זה סוג של ביזוי האסיפה הכללית.

עומר רצון : זה אתה אומר כיו"ר ועדת ביקורת או חבר מועצה.

אילן הררי : מנכ"ל החברה יאיר בבידוד אז הגברת כרמית תציג את הנושא ואנחנו נציג את הדו"ח הכספי של החברה הכלכלית לראש העין לשנת 2019.

שלום מעוז : לפני שהיא מתחילה תגידי בכמה מילים מה בעצם התפקיד של החברה הכלכלית.

עומר רצון : ההצגה פה זה הצגה של דו"חות כספיים לא החברה הכלכלית.

שלום מעוז : אני יודע אני חבר מועצה צעיר חדש לא יודע רוצה לשאול אתה תגידי לי לא לשאול. לא אמרתי תפרט ותגידי לי מטרות.

עומר רצון : זה הנושא זה דו"חות כספיים.

שלום בן משה, רה"ע: הוא לא נמצא המנכ"ל לא נמצא כאן כי הוא בבידוד לכן היא מתעסקת בתוך האימפקט והחברה הכלכלית תופיע ותציג את העבודה שלה.

עומר רצון : אני לא התנגדתי לשאלה תפנה אותה ליו"ר העיר הוא יו"ר הדירקטוריון.

כרמית : הדו"חות הכספיים אושרו בדירקטוריון של החברה והופצו אליכם לעיונכם. אני אחזור הדו"חות הכספיים לשנת 2019 אושרו בדירקטוריון החברה בחודש 12/2020 והופצו לכם לפני האסיפה לעיונכם אז אנחנו נעבור על עיקרי הדברים. נתחיל עם הנתונים התוצאתיים של בעצם דו"ח רווח והפסד של

החברה. מחזור ההכנסות של החברה בשנת 2019 הסתכם ב – 45.6 מיליון לעומת 70.3 בשנת 2018. חלה ירידה די משמעותית במחזור ההכנסות של החברה בשנה זאת בעיקר מהכנסות מפרויקטים שהעירייה העבירה לביצוע החכ"ל. וירידה נוספת שתרמה לזה זה בעצם הכנסות מאתר הגריסה פיקא שהיו בשנת 2018 ובשנת 2019 לא היו. הרווח התפעולי של החברה הסתכם ב – 3.4 מיליון ₪ לעומת 5.4 מיליון, ששוב הירידה נובעת בעיקרה מ – 1.5 מיליון פיקא ושאני אומרת 1.5 מיליון זה בעצם מפיקא הגיעו לנו 3 מיליון כאשר 1.5 מיליון עבר לעירייה אז לחברה הכלכלית נשאר 1.5 מיליון מתוך השלושה. החוסר של זה ב – 2019 נתן כמובן את התוצאה והרווח התפעולי ירד. פיקא זה אתר הגריסה. במחזור הכנסות חוץ מהירידה שהיתה קוֹזזה בערך ב – 1 מיליון מעלייה של מחזור רשות החניה. הוצאות הנהלה וכלליות הסתמכו ב – 1.8 מיליון לעומת 1.6 מיליון עלייה של כ – 150 אלף ₪ אנחנו בהמשך נעבור יותר בפירוט על הוצאות הנהלה וכלליות. הוצאות המימון כ – 160 אלף לעומת 180 אלף כמעט כל הוצאות המימון של החברה נובעות מהלוואה שנתנה העירייה בשנת 2017 לחכ"ל הלוואה של כ 6.5 מיליון בריבית של 2.56 ואני מזכירה שהלוואה זאת היתה לחכ"ל בעקבות פסק דין חתוכה שהחכ"ל נאלצה לשלם לפי פסק דין שרגא בירן, ולשם התשלום העירייה נתנה לחכ"ל הלוואה ואלה הוצאות הריבית להלוואה לשנה הזאת. רווח לאחר מימון לשנת 2019 הסתכם ב – 1.4 לעומת 3.5, שוב בגלל אותן סיבות שהזכרנו קודם, הוצאות אחרות הסתמכו ב – 4.3 מיליון, הוצאות אחרות הם בעצם הפרשה לתביעות משפטיות שרובצות על החברה אנחנו בדו"ח הכספי יש פירוט, פירוט על כל התביעות והחפיפות שיש. בערך 40 מיליון יש שקף שמסכם. יש פה סיכום. פה יש סיכום, כ – 40 מיליון.

שלום בן משה, רה"ע: מתחילים ב – 40 מיליון גם בחתוכה ובירן התחיל בתביעה של 30 מיליון אחר כך 12 מיליון בסוף זה נגמר ב – 6 מיליון בפשרה.

כרמית: הוצאות המיסים אין לחברה הוצאות מיסים בשנים אלה, מכיוון שיש לה הפסדים לצורכי מס משנים קודמות. נכון לסוף שנת 2019 מגן המס שנשאר

לחברה הוא יחסית קטן, כ – 200 אלף ₪. החברה סיימה את שנת 2019 עם הפסד של 2.9 מיליון לעומת רווח בשנת 2018 של 1.1 מיליון. עד כאן יש שאלות? אין. אם אנחנו פורטים את הרווח התפעולי לנושאים השונים אז הרווח מהפרויקטים בעצם מחלקת ההנדסה של החברה הפרויקטים שהועברו לביצוע החברה הכלכלית נתן רווח תפעולי של 1.6 מיליון בדומה לא כל שונה משנת 2018. רשות החניה גם ללא שינוי מהותי 452 אלף לעומת 444, שוק ראש העין השאיר לחברה הכלכלית 230 אלף ₪ לעומת 280, זה לא באמת ירידה זה פשוט היה הכנסות מראש שהיו צריכות להירשם בשנת 2018 נרשמו כאילו זה הכנסות בשנת 2018 ולמעשה יש שיפטינג בין השנים. הקורונה פגעה בשנת 2020, אנחנו מדברים על 2019, הקורונה פגעה בשנת 2020 לא רק בשוק, בשוק, בפרסום בפרייז בכמה תחומים. בשילוט חוצות קרו כמה דברים היו הוצאות שהיו שייכות בעצם לשנת 2018, ולא נרשמו בשנת 2018 ובעצם לכאורה בשנת 2018 הוצג רווח שהוא גבוה מהרווח האמיתי שהיה וההוצאות האלה נספגו בשנת 2019, ועוד דבר שקרה בשנת 2019 שהחכ"ל מתחשבת עם העירייה בסוף השנה היא צריכה להעביר לעירייה בערך נדמה לי 90% מהכנסות שיש לה ומה שקרה בשנת 2019 שהחכ"ל העבירה לעירייה הכנסות מפרסום שהחכ"ל עדיין לא קיבלה את ההכנסות מהזכיין ולכן ההכנסות האלה בחלקן התקבלו ב – 2020 ובחלקן לא התקבלו בגלל אותו נשוא של הקורונה.

בני בנגה בית אור : וכמה היה הסיפור עם ההוצאות שעבר מ – 2018 ל – 2019?

כרמית : טעות ברישום שיפטינג ברישום.

שגיא רז : אבל אתם בסכסוך עם אחד הזכיינים.

כרמית : היה סכסוך עם מבט ראשון הזכיין של הבילבורדים אנחנו הגענו איתו להסדר

ממש לפני חודש, חודש וחצי גם איתו וגם עם הזכיין השני שזה טקסי מדיה.

היה סכסוך עם מבט ראשון היו גם חובות מהעבר ונכנסנו לתקופת הקורונה

כך שהיו הרבה דברים לסדר, הגענו להסדר עם שניהם הם כרגע עומדים

בהסדר נתנו ערבויות נתנו פריסה של שיקים קדימה אז המצב כרגע הוא

- בסדר, אף על פי שב – 2020 אין ספק שאנחנו נרגיש ירידה בהכנסות משילוט.
- עומר רצון: היום במכרז של השילוט לא מקבלת חודשית או מקבלת פר פעילות שלו?
- כרמית: יש דמי זיכיון שנתיים,
- עומר רצון: אם זה שנתיים למה צריכים להיות פערים?
- כרמית: כי הם לא משלמים את הכל מראש, הם משלמים במהלך השנה.
- עומר רצון: אבל לא צריכה להיות מחלוקת על הסכום הכולל שאת צריכה לגבות.
- כרמית: נכון אבל א' כן היתה מחלוקת כי לדוגמא זכיין הביבורדים טען שהורידו לו 3 בילבורדים מתוך 22 שהיו לו בגלל עבודות שעשינו באותם רחובות שהם עמדו יש כל מיני סוגיות שהיה צריך ללבן איתם. מתחם הקבלנים כשאני אומרת מתחם הקבלנים אני מתכוונת בעצם לכל הנושא של גם גני המעונות היום וגם בניין תדהר מה שהמנהלת יושבת בו ועוד כמה שוכרים. 1.2 מיליון ב – 2019 לעומת 1.3. היתה עליה מהמיני מרקט שבעצם נפתח ב – 2019, ולעומת זאת היתה ירידה מהכנסות מקבלנים שעזבו את השטח או קבלנים שעזבו ולא שילמו או נשארו ולא שילמו. אז רשמנו ירידה קלה במתחם הקבלנים. אתר הגריסה מה שקראנו לו פיקא מקודם.
- עומר רצון: מה זה לא שילמו מישהו פועל מולם?
- כרמית: אני פעלתי מולם בחודש יולי 2020 כשאני נכנסתי לתפקיד יחד עם מיכל היועצת המשפטית ועם עידו שנמצא פה עישנו ככה מיפינו את החובות של הקבלנים גם כאלה שעזבו וגם כאלה שנמצאים, ופשוט פנינו אחד, אחד, חלקם שילמו רובם לא רצו לשלם בהתחלה ונתנו מכתבי התראה לפני נקיטת הליכים משפטיים ואז התחילו לשלם כמעט כולם שילמו אנחנו עם עוד שניים בהליכים אבל נעשה סדר גם בעניין הזה. ההכנסות השונות זה בעצם הכנסות מהדברים הפחות מהותיים של החברה זה GIS מכירת מכרזים, בית קפה פרש, הומלס פלייס ובקרה של ניצב"א. סך הכל 3.4 לעומת 5.4 רווח תפעולי.
- בני בנגה בית אור: איפה ההכנסות של שימוש הקבלנים בשטחים כדי לאחסן חומרי בנייה ודברים כאלה?
- כרמית: במתחם הקבלנים. שצ"פים

בני בנגה בית אור : מתחם הקבלנים זה לאר מתחם הקבלנים.

כרמית : קוראים לזה מתחם הקבלנים אבל זה.

בני בנגה בית אור : זה גם שימוש של שבירו בשטחים פתוחים.

כרמית : התארגנות, שטחי התארגנות מה שנקרא.

בני בנגה בית אור : שטחי התארגנות וחומרי גלם. זה בתוך מתחם הקבלנים?

כרמית : כן.

בני בנגה בית אור : זה היה גם בשנת 2018 או התחיל רק ב – 2019?

כרמית : היה גם ב – 2018. אם אנחנו נמתחים כל תחום מתוך הרווח התפעולי כמה

הכנות היו ממנו כמה הוצאות, אז מחלקת ההנדסה המחזור היה 35,

ההוצאות היו 34, 1.6 רווח, רשות החניה המחזור שלה הגיע כמעט ל – 6

מיליון הוצאות 5.5 מה שמביא כמעט חצי מליון ש עודף אני אציין שחצי

מליון עודף הזה זה אחרי שאנחנו מפרישים 80% מעודפי רשות החניה לקרן,

קרן רשות החניה שהיא קרן שהכספים יושבים בה, לשימוש העירייה לפי

החלטת העירייה, לפרויקטים של תשתיות שקשורים בחניה. שוק ראש העין

דמי הזיכיון השנתיים היו.

בני בנגה בית אור : איפה מופיע הסכום הזה של הקרן הזאת?

כרמית : במאזן בהתחייבויות. כלומר אני מחזיקה היום.

בני בנגה בית אור : לא נכנס בדו"ח רווח והפסד.

כרמית : העדכון של הקרן נכנס ברווח והפסד, העדכון ההגדלה של הקרן נרשמת

הוצאה לעומת הגדלה של הקרן, אז העדכון של הקרן כל שנה נרשם כהוצאה,

והקרן השלמה בשלמותה נרשמת במאזן כהתחייבות, כי אני מחזיקה היום

כסף לכאורה.

בני בנגה בית אור : בסדר הוא חונה אצלכם.

כרמית : בדיוק.

בני בנגה בית אור : אבל הגבייה של רשות החניה לא מופיעה פה בהכנסה כפי שהיא.

כרמית : הגבייה מחנייות ומקנסות אתה מתכוון?

בני בנגה בית אור : כן.

- כרמית: זה נמצא בתוך 5.9 מליון, זה הכנסות של רשות החניה.
- בני בנגה בית אור: אבל הכנסות האלה הם לא של החכ"ל, זה כסף שהולך לעירייה אבל זה חניה בכספת של העירייה.
- כרמית: אני אסביר החניות פנגו, סלו פארק כל אלה נכנסות ישירות לחשבון החכ"ל, הקנסות החכ"ל לא יכולה לגבות והכספים של הקנסות נכנסים לחשבון העירייה. אחת לשנה אני עושה.
- בני בנגה בית אור: אז הכספים מפנגו וזה, זה כסף של החכ"ל או של העירייה?
- כרמית: זה כסף של מרכז רווח שנקרא רשות החניה שאסור לי להשתמש בו הוא צבוע לרשות החניה.
- בני בנגה בית אור: אז זה לא שלכם.
- כרמית: נכון.
- בני בנגה בית אור: אז בהכנסות זה בתוכו או לא?
- כרמית: בתוך ההכנסות ה – 5.9 רשות החניה זה מרכז רווח בתוך החכ"ל שהוא סגור.
- בני בנגה בית אור: בסדר זה נכנס להכנסות של החכ"ל או לא?
- כרמית: להכנסות של החכ"ל מרשות החניה.
- בני בנגה בית אור: אבל זה לא כסף של החכ"ל זה כסף של העירייה.
- כרמית: אבל החכ"ל מנהלת את מרכז הרווח הזה.
- בני בנגה בית אור: אבל זה לא של החכ"ל, הכסף הזה חונה בחכ"ל אבל הוא שייך לעירייה למימון פרויקטים של העירייה זה לא כסף של החכ"ל, החכ"ל מקבל רק את העמלות מההכנסה הזאת.
- עומר רצון: היא רשמה את זה 453 אתה צודק היא כתבה. 453 נכנסת לחברה. זה מה שאתה נכנס לחברה.
- בני בנגה בית אור: אני רואה הכנסות חכ"ל רשות החניה 5924 וזה מסתכם להכנסות של החכ"ל.
- עומר רצון: 453 זה הרווח של החכ"ל כל השאר הולך לקרן שהכסף חונה אצלה.
- בני בנגה בית אור: מה שפה מופיע רווח זה למעשה הכנסה של החכ"ל?
- כרמית: בדיוק הכנסה נטו.

בני בנגה ביתא רו : ומה שכתוב פה הכנסה זה הכנסה של העירייה?

כרמית: כן. עוד שאלות על השקף הזה? הנהלה וכלליות, שכר העבודה 1.022.000 לעומת 1.004.000 הגידול נובע בעיקרו מגידול בשכר מנכ"ל, שיש עובדים שזה נגזרת של שכר המנכ"ל. שכירות ואחזקת משרד של החכ"ל – יש עלייה נרשמה עלייה שבחלקה היא עלייה אמיתית בגלל הגדלה של שטחי השכירות שהיתה באפריל 2019, וחלקה נובעת שוב משפיטינג כי הוצאות שכר דירה של מאי, עד יולי 2018 לא נרשמו ב – 2018 אלא נרשמו ב – 2019. הוצאות תקשורת ללא שינוי מהותי. השתלמויות וספרות מקצועית היו פה כמה דברים. היה כנס אתונה של העובדים, כנס תאגידים וכנס ברצלונה שבזמנו נסע מנכ"ל החברה שהיה ב – 2019. גמול דירקטורים 200 ₪ לחודש לכל דח"צ. ביטוח וייעוץ ביטוחי כמעט 40 אלף ₪ לעומת 33, שוב גם פה היה איזה שיפטינג של ייעוץ ששייך ל – 2018 ונרשם ב – 2019, ומנגד אני התחלתי להעמיס חלק מהביטוחים ששייכים לרשות החניה על רשות החניה. ביקורת רו"ח ללא שינוי. ביקורת פנים 50 אלף ₪ בשנת 2019 שבעצם זה חצי, חצי, כלומר 25 אלף ₪ שייכים לשנת 2018, ולכן כתוב 0 ב – 18, ו – 25 אלף ₪ הנותרים שייכים ל – 2019. ייעוץ משפטי 199 אלף ₪ לעומת 183, עלייה בריטיינר. הוצאות פחת זה פחת של ריהוט וציוד משרדי. סך הכל 1.8 מיליון הנהלה וכלליות לעומת 1.6. נעבור ברפרוף על המאזן, מזומנים בקופה 10 לעומת 7, חייבים כמעט 11 מיליון לעומת 13, עיריית ראש העין בנטו זה 8 כי היו 2 מספרים שקיזזו אחד את השני, מצד אחד היינו חייבים לעירייה על מקדמה שהיא נתנה לנו על קימרלינג, מצד שני העירייה חיבת לי על כספים של רשות החניה שנכנסו אליה ולכן בנטו זה רק 8,000 ₪. פקדונות ליסינג אין מה להגיד זה על הרכבים, רכוש קבוע 3.3 מיליון לעומת 2.8, העלייה נובעת מהשקעה שהיתה לחברה במועונות יום במתחם הקבלנים ובמיני מרקט בשנת 2019. לצד ההתחייבויות 1.2 מיליון התחייבויות לזמן קצר זה בעצם העלויות השוטפות של ההלוואה שהעירייה נתנה לחכ"ל, זה בעצם הסכומים שנפרעו בשנת 2020. קבלנים ונותני שירותים 12.6 זה בעצם הוצאות לשלם



לקבלנים על פרויקטים שהם פרויקטים בביצוע, נכון ל – 31/12/19. זכאים  
 9.7 פה בנגה יושב בתוך 9.7 יושבת אותה קרן שדיברנו עליה קודם שהיא  
 הסתכמה ל – 4.2 בערך ב – 12/2019. פה יושבת גם ההפרשה לתביעות  
 משפטיות שעומדת גם על 4 מיליון ומשהו. התחייבויות לזמן ארוך, פיצויים  
 זה פיצויי עובדים, והלוואה לעיריית ראש העין זה 4.7 זה הקרן לזמן ארוך  
 שנוצרה מאותה הלוואה שדיברנו קודם. זה השקף שמתאר את התביעות  
 המשפטיות שרובצות על החברה, שכמו שאמרתי קודם אפשר לראות למטה  
 שמסתמכות לכ – 40 מיליון ₪. החברה הפרישה מתוך הסכומים האלה 3.9  
 בדו"חות הכספיים, חלק מהתביעות החברה מתחלקת יחד עם העירייה  
 בחשיפה, חלק עוד מוקדם היועצים המשפטיים לפי חוות הדעת שלהם זה  
 עוד מוקדם לדעת לאיזה כיוון זה הולך ולכן לא הופרש. יש תיאור שלם  
 ומפורט בדו"ח הכספי שהועבר לעיונכם, על כל התביעות האלה. בנוסף  
 לתביעות יש כמה סוגיות משפטיות נוספות שגם על אחת מהן שזה הסיפור  
 של מפגעי האסבסט ברחוב האצ"ל הפרשנו עוד 330 אלף ₪. זהו.

עומר רצון: ואין תביעות שתובעים אותנו? יש תביעות שאנחנו תובעים?

כרמית: יש תביעה שאנחנו תובעים היא חדשה היא לא עמדה ב – 2019, זה תביעה  
 לגרר שי זה החניון שהיה ליד השוק וממול, ויש עוד תביעה שאנחנו עכשיו  
 מגישים כנגד קבלן שיצא מהשטח ולא שילם.

שגיא רז: הכנתי נאום גדול וההצגה היתה נמשכת זמן רב אבל חזרתי בי ואני אקצר.  
 אני לפני זה אתחיל בראשון. בראשון מה שראינו פה זה גופה של חברה הייתי  
 מנכ"ל של חברה כלכלית קראו לה החברה לפיתוח אבל בדיוק עוסקת  
 באותם נושאים, מה שראינו פה זה חברה בגסיסה, שעומדת למות מות  
 קדושים בשנת 2021, והאצבע היא אליך ולא מי שמציג את הדו"ח הכספי  
 ואני גם אומר למה. אני לא רוצה להתייחס להבטחות חסרות השחר והבסיס  
 של מנכ"ל העירייה שיהיה הסכם הסדרה עם החכ"ל עד סוף 2019, אחר כך  
 עד סוף 2020 סליחה, ואנחנו בשנת 2021 וכלום, אני לא מתייחס לזה זה לא  
 מעניין, מה שראינו כאן זה דו"ח כספי של חברה גוססת ולפי המספרים זה

לא רק שהיא תגסוס חמש שנים היא תמות בשנה הבאה, מות קדושים. אני אסביר למה ומי שאשם את זה אני אומר את זה בצער זה אתה, או ראש העיר החלופי שלא טרח לבוא לפה אדון גזבר. זה שאין הסכם הסדרה זה לא בטעות וזה לא אשמת המנכ"ל למרות שהיה לי נוח להיכנס בו על זה שהוא הבטיח לי ולא קיים וזה לדו"ח המבקר, ומי שאשם בזה שאין דו"ח הסדרה זה מי שלא מוכן לאשר תקורות ראליות לחברה מתפקדת אבל זה רק ההתחלה. עשיתי בדייקנות כיוון שהייתי רק מנכ"ל של חברה אחת הלכתי לבדוק מה מקובל, אז הכי נמוכות מקבלות 3.5% והכי גבוהות מקבלות 7%, אני לא מדבר על פיקוח אני מדבר רק על תקורות. אני לא אכנס לזה. אם לא נשלם תקורות לחברה הזאת לא תהיה לנו חכ"ל פשוט, אבל לא תהיה לנו חכ"ל גם אם נשלם לה תקורות ולא ניתן לה פרויקטים. המנכ"ל שלח לנו היום עדכון של תכנית העבודה שלו ועכשיו זה מופנה אליו מכיוון שבתכנית העבודה של עיריית ראש העין יש 270 מיליון ₪ פרויקטים תיכף יציגו את זה בנייר שחבל לבזבז לכולנו את הזמן עליו נשמע את השוטר ואפשר לעבור, תכנית העבודה של העירייה לא שווה את האור שמקרין המקרן אף לא שקל אחד פרויקטים לא הולך לחברה הכלכלית. זה כאילו שאני אגיד לבן שלי תצום כמו הסוס של מנדלה זה לוקח 7, 8 ימים והם בסוף מתים, כמו שהחכ"ל תמות, 270 מיליון ₪ פרויקטים ואף לא שקל אחד לחברה הזאת, זה לא משנה את מי תביאו, לקחתם את יאיר והעברתם אותו שיעשה שתי תפקידים עם משכורות אחת אני אין לי טענות נגד יאיר, אני לא, הוא לא תומך שלי. אתם מכשילים אותו כישלון נחרץ הוא יהיה זה שיסגור את החברה, ומוזר מאוד שגזבר העירייה לא פה. החברה הכלכלית יש לה שני יתרונות, אחד זה שיש לה יכולת מבלי לצאת למכרז, הזמינות מבחינת הנוהל הוא לכו תעשו לא צריך מכרז, אנחנו זכאים לתת להם לעשות כל דבר שיעלה ברוחנו, והדבר השני שהיא חוסכת לנו 17% מע"מ את שני היתרות האלה קברתם קבורת חמור, אתה ראש העיר לא הגזבר אשם אתה הבוס שלו, אז אם אתה נותן לו לנהל את העירייה והוא ממית את החכ"ל אתה הממית מה

לעשות. אנחנו התחלנו את האסיפה הכללית בשעה שש. אם אתה שואל אותי הדירקטוריון של האופוזיציה והדירקטוריון של הקואליציה כמו הדח"ציות צריכים לשים מכתבי התפטרות ולהגיד אנחנו לא ניתן כתף לכישלון לביזיון של רצח החברה הכלכלית של ראש העין, ואין לי מה להגיד על הדו"ח הכספי ולעבור על המספרים ולהגיד שהדו"ח הוגש באיחור זה הכל זוטות לא תהיה לנו חברה כלכלית ועצוב לי מאוד שכך הדבר.

עומר רצון: רז אני מקווה שהמושגים התוקפניים של רצח זה לא בגלל שמפקד התחנה נמצא פה, אולי בגלל שראית אותו אתה משתמש במושגים של רצח.

שלום בן משה, רה"ע: אני מניח במונחים של רצח וכו', אל תהיה בומבסטי כזה עוד יאשימו אותך ואותנו בניסיון לרצח. תקשיבו החברה הכלכלית לא תגוסס, החברה הכלכלית כבר מקבלת פרויקטים השנה, ותקבל השנה כמעט את כל הפרויקטים.

שגיא רז: לא בכותרות איזה פרויקטים.

שלום בן משה, רה"ע: לא הפרעתי לך דיברת בצורה בומבסטית, עכשיו תקשיב החברה הזאת, החברה הכלכלית עברה תקופה קשה, השנה הזאת תהיה שנה אחרת לחלוטין, היא כבר קיבלה חלק מהפרויקטים, היא תקבל פרויקטים נוספים, היא סיימה תהליך חשוב מאוד בבחירה של חברות מסגרת בתחום של התשתיות, ועכשיו ממש בשבוע שבועיים הקרובים היא מסיימת תהליך של בחירת חברות מסגרת בתחום של הבניה ואז מה שאתה אומר מבחינת הזמינות שלהם והיתרון שיש להם מתממש, והיא תקבל כמעט את כל הפרויקטים אנחנו נציג לכם את הפרויקטים שהיא כבר קיבלה ותקבל בישיבה נפרדת ואני מקווה שאחר כך אתה לא תאשים אותי לא ברצח ולא בגסיסה, ולא במיתה משונה עד כאן תודה.

שגיא רז: יש לי עוד משפט להגיד מי שמביא דו"חות כספיים של חברה שמציגה שבשנת 2018 המחזור שלה היה 70 ובשנת 2019, 45 ואומרת כאן נציגת החברה ששנת 20 תהיה קשה עוד יותר ויש כנגדם תביעות ומלוות שגם בזה אנחנו אשמים כי הסיפור של בירן לא החברה אשמה בלבד, נגיד אשמה חלקית, אז 50%

היה צריך ליפול על החברה לא, היה לנו נוח גם לשלוח אותם למאבק המשפטי וגם להטיל עליהם מה אנחנו נחמדים? נתנו להם הלוואה שיוכלו לממן את מה שהיה אמור ליפול על כתפיו, מי שיודע לקרוא דו"חות כספיים ואני לא הכי טוב בזה אבל אני בנוני 51, מי שיודע לקרוא דו"חות כספיים יודע ש...

שלום בן משה, רה"ע: דווקא בעניין של החזרת החוב של התביעה שהיא לפני 20 שנה בערך, דווקא שהחלט בעניין הזה שהעירייה בעצם תחזיר את החוב באמצעות החברה הכלכלית, החברה הכלכלית תקבל הלוואה נועד לחסוך כסף לא להפסיד כסף.

בגה בני בית אור: ככה, אני לא רוצה לחזור על הדברים שרוז אמר. אבל נשאלת פה באמת השאלה בצורה הכי רצינית ואני לא עושה את זה בצורה קנטרנית לאן הולך החכ"ל לא ברור לגמרי, החכ"ל הזה אף לידיעתכם הוא חוגג השנה 31 שנים כל השנים האלה חוץ משנים ספורות הוא מפסיד כסף, אז זאת השיטה להחזיק חכ"ל שמפסיד כסף. יש במדינה הזאת הרבה רשויות עם חכ"לים שלא רק שהם מרוויחים גם צוברים הון וקרנות כדי לאפשר להם לפתח מיזמים במימון עצמי פה זה בדיוק הפוך. עכשיו כל התפיסה של מה זה חכ"ל, מה היתרונות שלו, מטרותיו ייעודו דרך הפעלתו לקויה, יש כאלה בכלל שמתנהגים כאילו שזה מחלקה בעירייה, והוא כפוף לעירייה, הוא לא כפוף לעירייה הוא כפוף לדירקטוריון לא להתבלבל והעירייה שולטת בו דרך הדירקטורים שהיא ממנה ושולחת את הדירקטוריון את ראש העיר במקרה זה הוא יו"ר הדירקטוריון אבל הוא לא כפוף לא לאגף הנדסה ולא לגזבר, ולא לאף אחד, הוא אוטונומי ויש לו דירקטוריון והוא צריך לפעול לפי ממשל תאגידיים וזה לא קורה לצערי הרב אחד. שתיים ההגדרה של החכ"ל כתוב פה זרוע תכנונית ניהולית וביצועית של העיר זה בכלל לא נראה ככה, זה לא מתממש זה רחוק, לא תכנוני ולא ביצועי ולא כלום ממש השיטה של העמלה שרוז נגע בה על עלות הביצוע אינה מעוררת מוטיבציה לחסוך בהוצאות, והיא לא מניעה וגם העמלה מגוחכת היא לא מכסה כלום שום דבר, היא לא מכסה

את התקורה אפילו. יש ירידה בתקבולים של כ – 25 מיליון ₪ ב – 2019 למה?  
מה קרה? למה הירידה הזאת? צריך לעשות פה חקירה אי אפשר להציג דו"ח  
וללכת הביתה, אדוני אתה יו"ר החכ"ל, תעמוד פה בפני מועצת העיר אתה יש  
לך אחריות עליונה על החכ"ל תסביר למה יש ירידה ב – 25 מיליון ₪  
בתקבולים של החכ"ל בוא תסביר לנו מה זה מאיפה זה בא למה יש ירידה  
בתקבולים זה אחריות שלך, אתה מפעיל את החכ"ל את המנכ"ל ואתה  
מפקח עליו ואתה צריך לאשר לו וגם להעיר לו במרוצת השנה שהוא כן בסדר  
או שהוא לא בסדר או שהחכ"ל לא מתנהג בסדר. ההפסדים המצטברים חבל  
על הזמן זה הולך ומצטבר ויש הפסד מצטבר כמה הגיעו 5, או 6 מיליון ₪ 5.5  
מיליון הפסד מצטבר, ירידה ברווח 37%, התביעות המשפטיות שכבר הגענו  
בזמנו בחכ"ל לכמעט 0 תביעות פתאום הם הצטברו מחדש לעשרות תביעות  
כאשר חלק גדול של התביעות זה אשמת העירייה נקודה, מה שקרה עם שרגא  
בירן זה החלטות של העירייה, מה שקרה עם התביעה שהיתה של השוק זה  
החלטות של העירייה, מה שקרה עם המרכז למחזור זה העירייה שינתה את  
ההוראות הכל נבדק מראש כמו שצריך וזה הלך על 100% עם בדיקות בכל  
הכיוונים, העירייה שינתה את ההחלטה, והחליטה לסגור את המרכז למחזור  
לא החכ"ל, אולי העירייה קיבלה את ההחלטה, החלטה נכונה אולי לא היתה  
לה ברירה אבל לא החכ"ל אשם, יכול להיות שהעירייה היתה צריכה להגיד  
מראש אל תקימו את זה, אבל העירייה אישרה, אגף הנדסה אישר, כולם  
אישרו גם המשרד לאיכות הסביבה לא רק שהוא אישר הוא דרש להקים את  
זה אם אתה זוכר. הלאה, דובר כבר כמה פעמים שהמנהלת תכנון ובניית  
המתחמים תעבור ותהיה חטיבה בתוך החכ"ל זה כבר הוחלט, זה כבר דובר,  
למה זה לא מתבצע? עוד מעט לא צריך מנהלת, עוד מעט המתחמים נגמרים,  
והמנהלת עדיין מגעגעת שם באיזה שהוא מקום, למה היא לא בחכ"ל או רוב  
העיריות בארץ עם הסכמי גג המנהלת נמצאת בתוך החכ"ל זה כל מיני  
עיריות שבאו לראש העין ללמוד, איך להקים מנהלת נאמר להם שהדרך הכי  
נכונה זה להקים את זה בתוך החכ"ל אז הטמבלים האלה הלכו והקימו את

זה בתוך החכ"ל רק אנחנו חכמים ואמרנו זה לא בחכ"ל אני לא מבין את זה, ואתה יודע כמה מלחמות היו לי בעניין הזה וזה גם היה חלק מהסיבות להתפטרותי. אני חושב שצריך לעשות פה להקים צוות חשיבה, רציני שישב וישתף את מנכ"ל החכ"ל גם כמובן, כל הדירקטורים, חלק מהדירקטורים ולראות מה העתיד של החכ"ל הזה ומה תפיסת הפעלתו, אני מדבר עם חברי מועצה יש פה כאלה שאמרו לי אני לא אגיד שמות בשביל לא לבייש אותם אמרו לי חכ"ל הקימו כדי שהוא ירוויח כסף שאנחנו בעירייה נוכל לעשות כל מיני פרויקטים איזה מן אמירה, השני אמר לי מקימים את החכ"ל כדי שאפשר יהיה לסדר ג'ובים לחברה, כל מיני,

עדי אביאני: אני לא מאמין שזה מה שאמרו לך.

בני בנגה בית אור: אמרו לי, תיכף אני אגיד את השמות ואז תראה שאתה לא נמצא במקום טוב. בקיצור אני לדעתי רוב חברה המועצה לא כולם רוב, חלק מחברה המועצה לא מבינים בכלל בשביל מה צריך חכ"ל חלקם אפילו מתנגדים באופן פיזי וגם באופן אקטיבי לקיום החכ"ל ולא מבינים את היתרונות הגדולים מה שמבינים טוב בראשון לציון, במודיעין, בבת ים בחולון פה לא מבינים את זה, כאילו שפה בכלל אנחנו חיים באיזה עידן אחר.

עומר רצון: אני בקצרה אני מתחבר לדברים של בנגה בן של המנהלת אני רואה שני דברים באמת בדו"ח הכספי שזה באמת צריך לתת עליהם את הדעת, פעם אחת נושא ניהולי אני חושב שיש פה מגמה ויכולים להגיד פה העירייה, הגזבר, כל הצוותים כל אחד ממלא את התפקיד שלו ועושה את המיטב במקום שלו, מנהל, מנכ"ל רציני לא היה נותן לדברים לקרות, לא היה נותן היה מתעקש ויוצר, אני חושב שמישהו ישב באי נוחות והדו"חות מציגים את זה בצורה הכי בולטת. אני שמח שדווקא במקום הזה יש לנו בשורה, אני חושב שהמינוי האחרון גם אם זה מאוחר לא מאוחר, המינוי האחרון הוא ראוי של יאיר אברהם, אני חושב שניהולית יש היום כבר הסתכלות אחרת כבר נראות אחרת ואני בטוח שזה יתן את אותותיו לא בטוח ב – 2020, 2020 זה לא איזה דגל בגלל תקופת הקורונה, אבל אני חושב שכן הוא בא היה לי

פגישות איתו יוזם, אנחנו עושים איתו שיתופי פעולה היום אתה רואה חשיבה דינמית, חשיבה מתקדמת אתה רואה רעיונות יצירתיים ובפן הזה אני חושב שכן אנחנו יכולים לתת מענה, ואני אופטימי בפן הזה הניהולי. בפן של מסגרת התחייבות של הרשות המקומית אני מסכים עם בנגה, תראה הקמנו חברות עירונית דרך אגב רז אני לא משיב לך אבל אם יורשה לי לדעתי התחייבות של המנכ"ל היתה ב – 2019 אתה מתבלבל בין החברה עירונית לחברה הכלכלית, כי דובר על החברה העירונית שתגיע כי החברה הכלכלית הגיעה לפני שנתיים אם אני לא טועה, היא לא הסתיימה עדיין ההסכם של החברה הכלכלית, ההסכם של החברה העירונית היה אמור להגיע אבל לא ניכנס לזה.

שגיא רז : אם טעיתי אני מתנצל.

עומר רצון : לא טעות זה לא משהו קריטי, יש פה משטרה היא תעצור תיכף את מי שמאויס ברצח.

שגיא רז : איימתי על חברה, ואגב לא אני אמרתי, אמרתי שיש פה ...

עומר רצון : שגיא קצת ציניות אין צורך להפעיל את משטרת ישראל. מה שאני אומר אבל זה דבר שהוא חשוב ראש העיר ברגע שאנחנו מקימים ואישרנו חברות עירונית אתה יודע זה בולט הוויכוחים בינינו אני בחזית, אני נמצא גם בעמותה ונמצא בחברה העירונית צריך באמת להגדיר את גבולות החמץ ולתת חמץ לחברות כי תראה בסופו של יום אני גם אומר את זה כל פעם בתקציב העירייה אני אומר את ויעיד רחבעם הוא נמצא פה איתנו, צריך להשקיע בתב"רים או בתקציבים לתשתיות או למיזמים מניבים אנחנו לא בדיוק שם במיזמים המניבים צריך למצוא את כל הנושא של הפיתוח העסקי אם אפשר להגיד, גם של חברה כלכלית גם של חברה עירונית לראות איך אנחנו משקיעים היום ובעצם מחר מתחילים לקבל סוג של דיווידנדים, כי היום אם אתה רואה זה משהו אנמי אם אין לך רשות חניה אתה יכול לעשות גם רשות חניה דרך העירייה אין איזה שהוא דבר שהוא דרמתי, השוק אז בסדר השוק מביא, אני חשוב שבאמת חשיבה ופתיחות ולא צריך שליטה

בעירייה, העירייה שולטת בכל, אני חושב שגם המנכ"ל יניח דעתו אם הוא ידע שיש צוות מקצועי וביצועי בחברה הכלכלית אז להאציל להם סמכויות וגם הגזבר יכול למצוא תקציבים שייצרו מיזמים מניבים אני חושב שהחברה הכלכלית תהיה במקום אחר. לנושא המנהלת אני גם הייתי תקופה קצרה אם אתה זוכר יו"ר המנהלת לתקופה קצרה, תקופה של איזה 8 חודשים גם אז טענתי ואני חשוב שזה נכון שאנחנו ננהל את עצמנו לא יכול להיות שיבואו כל מיני פרילנסרים או כל מיני מנהלים אני לא רוצה להציג שמות אבל המנהל האחרון שסיים אצלנו הוא נמצא במשרד השיכון אז אני לא יודע אם הוא היה מנהל מנהלת עצמנו ודאג לאינטרסים של העיר או שהוא דאג לצמצם את הכבישים ב – E אני לא אומר את זה בציניות אני חושב שנכון שאנחנו ננהל את עצמנו במיוחד, יכול להיות שבעבר לא סמכתם על דרגי הניהול, או דרגים מקצועיים זה גם יכול להיות, היום יש דרג מקצועי אני חושב שהמנהלת חייבת להיות תחת החברה הכלכלית ולתת להם את הגיבוי כי אני חשוב שעשית בחירת נכונה עם המינוי הניהולי שקיים פה תודה רבה.

עומר רצון:

בקצרה אני יודע שלעופר יש הרבה מה לומר ואנחנו בטח גם מסכימים. אני באמת חושב וזה גם נשמע כאן מהדיון ראש העיר שהדיון פה הוא בסופו של דבר הוא לא פוליטי יש פה הסכמה אני חושב באופוזיציה, קואליציה, על זה שאנחנו רוצים את טובת החברה הכלכלית כי בסופו של דבר אנחנו צריכים לשאול את עצמנו לשם יש חברה כלכלית ולשם מה אנחנו רוצים אותה ולאיזה מטרות ואני חושב שחברה כלכלית צריכה להיות הזרוע היזמית שלנו, היא הזרוע היצירתית שלנו היא זרוע שלנו כעירייה להכניס יוזמות שהן ברובן עסקיות שמטיבות עם התושב ומביאות אותנו לאיזה שהוא מקום אחר מהבחינה יזמית יצירתית ואני לא אחזור על הדברים שנאמרו כאן לגבי גופו של הדו"ח אני חושב שהתמונה שעולה ממנו בהחלט מצריכה איזה שהיא חשיבה משותפת מה עתיד החברה הזאת ואיך אנחנו באמת מביאים אותה למצב שהוא יותר טוב ממה שמוצג כאן, אבל החברה באמת צריכה להיכנס לאיזה שהוא תהליך של הבראה, היא חייבת לקבל לידיה עוד פרויקטים וזה



לא שחסרים פה פרויקטים וזה לא שלא נעשים פה פרויקטים אבל אנחנו חייבים לתת לה תעדוף בתוך המשימות שלנו בעיר, והיא גם חייבת להפוך לחברה יזמית, היא חייבת להפוך לחברה יזמית שאנחנו נותנים לה כנפיים, ואנחנו נותנים לה את הכלים כדי לייצר את היזמויות האלה. נאמר פה משהו לעניין התקורה, תראה ראש העיר היום יש הפרשים בנושא של התקורות בין החברות העירוניות שלנו, לחברה העירונית יש תקורה יותר גבוה מהחברה הכלכלית אני חושב שצריך לעשות פה איזה שהיא חשיבה מחודשת על כל נושא התקורות ולראות למה לחברה העירונית יש תקורה כזאת למה לחברה הכלכלית יש תקורה כזאת ועכשיו בהסכם של עמותת הספורט יש בכלל תקורה אחרת, אז צריך באמת לראות מה הצרכים מה היקף המנהלות, הוצאות מנהליות של כל חברה, למה אנחנו נדרשים לתקורה כזאת ומה המטרה שלה ולמה לתקורה אחרת ומה המטרה שלה, אז זה בעניין הזה. אני באמת חושב שיש פה פוטנציאל מאוד, מאוד גדול ואני מסתכל באמת על החצי המלא של הקנקן יש פה פוטנציאל ענק, יש פה אנשים טובים יש פה מנכ"ל מצוין לחברה הזאת, יש פה דירקטוריון מצוין לחברה הזאת אנחנו צריכים לתת להם את המעוף ואנחנו צריכים לתת להם את הדחיפה כדי לצמוח ולהגיע רחוק, ובעיקר לצאת אני לא יודע זה נראה כמו איזה שהוא מצב, כמו איזה שהיא בוץ שהיא נמצאת בו היום וצריך לעזור לחברה הכלכלית להוציא את העגלה ככה מהבוץ.

בני אנניה : אני אגיד בקצרה, לא סתם פתחתי לפני שכרמית הציגה את הדברים ושאלתי מה תפקיד של החברה הכלכלית, כי התפקיד מבחינתי הוא אמור להיות ברור כאילו שיהיה זרוע ביצועית, אם מסתכלים על העיר שלנו על ראש העין ועל התנופה שאנחנו נמצאים ועל הפיתוח ועל הבניה של כל מבנה הציבור ועל שאר הדברים ואני מסתכל על החברה הכלכלית איפה היא בתמונה פה, מהבחינה הזאת אם אנחנו אחד את כל הסכם הגג ו כל מה שיש שלנו ואנחנו הולכים לערים אחרות אז שם החברה הכלכלית היא זרוע ביצועית של כל הדבר הזה, ואנחנו מכירים את היתרונות שקיימים שם ואני לא מבין למה

אצלנו זה לא ככה.

עדי אביאני: אני רוצה לומר בקצרה קודם כל אני מצטרף למה שנאמר פה שהחברה הכלכלית חשובה, אני חושב שהצוותים שלה הם רציניים גם יאיר, גם כרמית גם עידו, אבל אני רוצה להסב את תשומת הלב לנקודה מסוימת שהיא נכונה אגב לכל התאגידים העירוניים שישנם, יש לתאגיד עירוני אמר רז שזה כאילו כמו הילד נכון זה הילד שלנו אבל בסופו של דבר אסור שיקרה מצב שבו התאגיד העירוני לא משרת את המטרה שלשמה הוא נוצר, זאת אומרת קודם כל בראש ובראשונה תאגיד צריך להביא ולמכסס את היתרונות שלו הוא צריך להיות רווחי, הוא צריך לא לעשות מה שנקרא תקלות ותביעות משפטיות, הוא צריך לשפר את השירות לתושב בסופו של דבר צריך למצוא את האיזון הזה, דרך אגב לא רק עם החברה הכלכלית עם כל התאגידים. זה אומר שלצד הסיוע שצריך לתת לתאגידים והזרמת הפרויקטים צריך גם לדרוש מהתאגידים העירוניים לפחות כמו שאנחנו דורשים אם היינו עובדים עכשיו עם המשכ"ל אז לא היינו יכולים לומר טוב צריך תוספת או צריך משהו אלא היינו יושבים להם על הראש, אותו דבר התאגידים העירוניים צריכים לתת את התוצאה, ברגע שזה יקרה אז כולם ירוויחו גם הרשות תרוויח וגם התושבים ירוויחו.

ישי אדוארד: אני גם מצטרף למה שנאמר פה אבל אני גם מסתייג מאיזה שהוא ככה שהורגים חברה, אני סך הכל מאמץ כמעט את כל מה שנאמר פה אבל אני גם מסתייג מאיזה שהיא אמירה של הורגים חברה כי סך הכל בסוף זה חברה שצריכה לשבת, הדירקטוריון שלה צריך לשבת ולחשוב בדיוק מה מטרתה, ולמצוא גם בחברות אחרות, בערים אחרות מה החברה הזו עושה. אם נלך לערים אחרות ואני מכיר גם מפרויקטים של פינוי בינוי למשל, או פרויקטים כאלה ואחרים בסוף החברה צריכה לדאוג לפיתוח העיר ולמצוא יזמויות שהם גם בתוך העיר, שבסוף היא מניבה רווח לעיר שלנו, שמהרווח הזה אנחנו בסוף נהנים. אז באמת חברה כלכלית צריכה להיות מיניסטר חזק. אני מכיר ערים שיש להם כמה חברות כלכליות, ולא אחת, ונכון לשבת ולחשוב

איך ממנפים את הנושא של החברה הכלכלית שלנו פה בעיר, גם אם זה באמת אני חושב שזה יזמות של פינוי בינוי לא פעם חשבנו על כמה מקומות, תתחילו בקטן ומפה גם לדעת להתפתח אם זה, וזה גם יניב לנו רווחים מעבר למקומות האחרים שיש לנו שאנחנו מסוגלים לבוא ולפתח אותם.

עופר גבאי: מאחר ואני דירקטור החברה הכלכלית, גם אני לא שבע רצון מהתוצאות של הדו"ח האחרון לצערי ב- 2020 הדוח יהיה אפילו חמור יותר. אני אומר דברים שאני אומר גם בישיבות הדירקטוריון כך שהדברים האלה ידועים גם לחבריי בדירקטוריון ומאוד מתכתבים עם דברים שנאמרו פה כמעט על ידי כל אחד מהנוכחים בחדר. החברה הכלכלית היא לא חברת אחזקות, היא לא חברה שמנהלת נכסים, זה לא הייעוד שלה, ואם זה הייעוד שלה אז אין טעם להחזיק חברה כלכלית, חברה כלכלית היא כפי שבני ציטט היא הזרוע התכנונית הביצועית של העירייה ואני באמת רוצה שתחשבו על כל המיליארדים שבהסכם הגג, כל המיליארדים שזרמו לכאן לעשרות קבלנים, מפקחים חברות כאלה ואחרות, שהיום הם כאן ומחר הם במקום אחר, בזמן שאת כל העבודה הזאת היו יכולים לעשות כולה, רובה, חלקה היינו יכולים להשאיר כאן בבית, לפקח עליה וגם לקחת אחריות על עבודתה. וגם כמובן לרכוש ניסיון וגם כמובן להעשיר את קופת החברה. למה זה חשוב? למה זה חשוב? למה זה חשוב שהכסף ישאר בחברה ולא ילך למקומות אחרים, לא ילך לשדות זרים. כי אם מחר החברה רוצה לעשות פיתוח או יוזמה או יזמות מיזם כזה או אחר היא חייבת כסף כדי להניע אותה. אנחנו בישיבת המועצה שתפתח עוד מעט אנחנו הולכים לאשר אני מקווה את הגגות את הפנאלים הסולריים זה פרויקט סופר רווחי שיכניס מליונים של ₪ לעיר. אבל חברה שרוצה לייצר פרויקט חייבת כסף כדי לנוע. היא חייבת לממן את הפרויקטים האלה. ברגע שחברה היא רזה מה לעשות אין בה את הברט בתר את הדברים העיקריים שהחברה צריכה לעשות, ואנחנו לא ממציאים את הגלגל, חברות כלכליות במקומות אחרים בערים אחרות שולטות על תקציבים של מליונים מאות מליונים של ₪ עשרות, מליונים של ₪

ובאמצעות יש אפילו גם חברות כלכליות שהיו להם שאיפות .. והן מבצעות עבור ערים אחרות או מועצות אחרות. המצב בחברה הכלכלית הוא שנכון להיום היא בעיקר חברת אחזקות ומיד פעם אנחנו מצליחים להבליח פרויקט כזה או אחר. ראש העיר אתה עבדת תקופה ארוכה אני יודע, עבדת תקופה ארוכה כדי לגבש הסכם הסדרה ואני בטוח כמו שהבטחת זה יגיע לישיבת המועצה הבאה. הסכם הסדרה הזה חייב להיות מגובה בהחלטה של כל החברים פה שהעבודות שהעירייה מבצעת כברירת מחדל עוברות לחברה הכלכלית. תרצו להתווכח על גובה העמלה פר עסקה נתווכח, תביאו קבלן שעושה את זה טוב יותר נתווכח על זה, אבל ברירת המחדל של העירייה צריכה להיות כל עבודה, כל עבודה ריבוננו של עולם אנחנו מנהלים את העבודות אז בואו ניתן לחברה הזאת להתחיל לאכול את הלחם שלה זה הבסיס. מדברים על מיזמים תראו לאן החברה הזאת יכולה לעוף, יש חברי דירקטוריון מעולים בחברה הכלכלית אני אומר לכם יש רעיונות מפה ועד להודעה חדשה אבל אי אפשר לבצע אותם אם אין כסף, ואי אפשר לבצע אותם אם כל פעם צריך להרגיש כמו קבצן שצריך לקבץ נדבה זה לא יכול לעבוד ככה. לכן אני חושב שאם הסכם ההסדרה שטרחנו עליו ראש העיר אתה טרחת עליו תקופה ארוכה צריכה להגיע החלטה של מועצת העיר שהעבודות מתבצעות על ידי החברה הכלכלית. אני חושב שאחרי שהבנו אני חושב שיש כאן הסכמה חובת ההוכחה היא עלינו לאן החברה הזאת הולכת. חברת אחזקות אם כך אין לה שום ייעוד ואין שום טעם להחזיק אותה כי מה לעשות היא עדיין משולמת על ידי הארנונה של התושבים ואני אומר את זה ביושר. או זו חברה שלוקחת את הארנונה כדי לשלם לעובדים שלה אבל היא מייצרת ערך רב עבור התושבים, ערך רב עבור העירייה ולכן אני רואה את הסכם ההסדרה לא רק כפיסת נייר עם אחוזים עליו אלא כאמירה וכקביעת מדיניות אחת ולתמיד שעבודות מתבצעות על ידי החברה הכלכלית.

עומר רצון: עופר יש לכם עבודות שעצרו אתכם אני לא מבין, אולי פספסתי יש לכם תכנית שאתם יכולים להציג במועצת העיר עם כל היוזמות ואיפה בולמים

אתכם, כי אתה נשמע לי אתה דירקטור הקואליציה נשמע לי שמישהו בולם אותך לפני רגע אתה אומר שמאשרים גגות סלולריים יכול להיות שיש באמת מקבץ של רעיונות פורצי דרך שאולי באמת אתה צריך לקבל תמיכה ולהגיד שרירותית ימינה, שמאלה, אני, תשימו באמת זה מאוד מעניין. יכול להיות שאת האשפה נעביר אליכם ותעשו את האשפה. אני שואל יש משהו שעצרו אתכם?

עופר גבאי: בוא נגיד ככה צריך לעשות הפרדה בשני דברים, יש מיזם שאנחנו באים כמו הגגות הסלולריים שאנחנו באים.

עומר רצון: קיבלת גיבוי מעלים מאשרים בהצבעה. דבר על עוד דברים אני אומר.

עופר גבאי: אתה מדבר על כל תקציבי הפיתוח במתחמים החדשים, מיליארדים של שקלים, אתה אמרת כרגע תשתיות, מבנה ציבור, תנו את זה לחכ"ל.

עומר רצון: אתה מדבר על המנהלת.

עופר גבאי: לא המנהלת בסוף יש כסף שמגיע ממשרד השיכון, עבור כמה בתי ספר קנינו? 10. קח את כל המליונים האלה ותיקח מתוך זה יש מה שיוצא לפיתוח אבל חלק מהאחוזים יכולים להישאר.

עומר רצון: אתה מדבר על המנהלת אנחנו מדברים באותה שפה. בינתיים מרבית העבודות זה מנהלת השאלה איזה דברים פורצי דרך נוספים שבלמו אותך אתה אומר סלולרי הוא עולה עכשיו אנחנו מאשרים לך, אני גם מכיר תקציבים שאני יכול לתת לך ואחד התקציבים זה כמו פרויקט שב"זי לפי מה שאני יודע ומתקצבים לך אותו בחצי ואז אתה לא יכול לבצע את שב"זי למה הוא הפסדי לך אז אני אומר תיגע בעיקרון, רחבעם אוהב מפתחות אני מכיר את רחבעם תקבעו מפתחות תציגו את זה למועצת העיר אולי המיזם שהוא פיתוח אם צריך מימון 100%, 200% אתה מחזיר את זה תוך שלוש שנים תבנו תכנית תציגו אותו ולדעתי תקבלו גיבוי.

עופר גבאי: החכ"ל לא קובעת את התכנית, התכנית נקבעת על ידי ראש העיר ומנכ"ל העירייה, 270 מיליון ₪. אני יכול להגיד לעירייה תביאו את כל העבודות אליי?

בני בנגה בית אור : התכנית של החכ"ל יש 3 בתי ספר תיכון.

עופר גבאי : אני רוצה לבנות את כל העיר תן לי, אני אבנה אותה, אני חברת ביצוע אני יכול לבנות.

עומר רצון : תציגו תכנית.

בנגה בני בית אור : אני רוצה התכנית שלי לבנות 3 תיכונים עם החכ"ל מה אתה עושה.

עומר רצון : פספסת. כל המנהלת תחתיך צריכה להיות אבל מעבר לזה, תציגו רעיונות. תציגו תכנית.

בני בנגה בית אור : יש 3 גני ילדים מה אתה עושה עם זה בדיוק?

עומר רצון : אני אגיד לך מה אני עושה עם זה אם אתה רוצה לדעת שיציגו תכנית ותגיד כמה מימון אתה צריך לטובת זה.

ישי אדוארד : יש פה שאלה עופר אתם אומרים אני רוצה מחר לקחת את כל העיר ואני היזם השאלה אם אתה מסוגל לזה.

עומר רצון : כן חברה כלכלית מסוגלת זה אני מסכים איתך עופר מסוגלת.

ישי אדוארד : ראש העיר שאלתי שאלה אני לא יודע אם הקשבת לזה, אני שואל האם החברה הכלכלית ממחר או מהיום בנויה לזה לקחת כמו שעופר אומר לשאת את כל היזמות הזאת ואם כן תגיד לי כעת נתנו לכם מימון את רחוב האצ"ל אני לא יודע תבואו תמדדו את עצמכם איך ניהלתם אותו או איך לא ניהלתם אותו איפה הייתם שם בואו תיקחו את הפרויקטים שהייתם בהם בשנתיים אחרונות, בשלוש שנים אחרונות ולדעת איפה מיקומכם באמת האם אתם בנויים לזה כחברה ואני מעריך שכל האנשים פה יודעים מה זה חברה שמסוגלת להריץ.

שלום בן משה, רה"ע : קודם כל אני אגיד בקיצור נמרץ החברה העירונית היא זרוע ביצוע של העירייה.

עומר רצון : גם החברה העירונית אתה מדבר על החברה הכלכלית עכשיו, גם על זה צריך לחדד שהחברה העירונית היא זרוע ביצועית.

שלום בן משה, רה"ע : החברה הכלכלית היא זרוע ביצועית של העירייה בתחום התשתיות והבניה לא כל מה שבונים היא יכולה לבנות לא בגלל שהיא לא יכולה, יש

פרויקטים של משרד השיכון שיוצאים על ידי משרד השיכון במכרזים של משרד השיכון, ורק הם יכולים לעשות את זה באמצעותם, יש פרויקטים אחרים שהחברה הכלכלית יכולה להשתלב בהם, יש פרויקטים של משרד התחבורה שהוא מנהל אותו בעצמו, הוא עושה מכרז של עצמו והוא בוחר את החברות של עצמו, יש כאלה שיכולים להתבצע על ידי החברה הכלכלית. לסיכום החלק הזה אין ספק שהחברה הכלכלית ב – 2019 וקצת ב – 2018 היתה במשבר מסוים זה לא כרגע המקום להסביר מדוע אבל יש לזה הסבר הסברים תמיד אפשר לתת, 2020 קרה מה שקרה עם הקורונה, כמעט לא היו פעילויות בהרבה תחומים.

בני בנגה בית אור: איפה המקום להסביר, איפה המקום להסביר מה קרה ב – 2019. באיזה מקום להסביר את זה, מהו הזמן.

שלום בן משה, רה"ע: זה לא הזמן שמעתי אותך.

בני בנגה בית אור: איפה מסבירים מה קרה ב – 2018, 2019? למה זה לא הזמן, רגע זה האסיפה הכללית של החברה הכלכלית אין לך מוסד אחר זה האסיפה הכללית של החברה הכלכלית זה המקום שאתה צריך לתת הסברים מתי יסבירו?

שלום בן משה, רה"ע: אמרתי לך זה לא הזמן, אני אגיד לך מתי הזמן, אני אגיד לך מתי הזמן. קודם כל, קודם כל.

בני בנגה בית אור: לא יהיה מועד של הסברה כל שנה מדברים על זה. אתה אומר זה לא הזמן למה זה לא הזמן. זאת האסיפה הכללית של החברה הכלכלית מתי כן יסבירו אני רוצה לשמוע שאתה תגיד שתהיה פגישה מיוחדת נוספת של האסיפה הכללית שם אנחנו נסביר מה קרה ב – 2018, 2019.

שלום בן משה, רה"ע: אני לא יכול לומר כרגע עכשיו אני רק אומר שזה יהיה. אני אגיד שזה יהיה לא בשבוע הבא זה יהיה. בפרוטוקול זה מופיע וזה גם מוקלט. השנה הזאת שנת 2021 אני כבר אומר לכם היא כבר מתחילה היא תהיה שנת מפנה ברורה לגמרי, החברה הכלכלית כבר עכשיו יש סיכוי שהיא תקבל פרויקטים, היא תקבל פרויקטים רבים בעירייה שחלקם העירייה מוציאה גם בתחומי

התשתית וגם בתחומי הבניה, ובנקודת הזמן הזאת היא באמת כבר בנויה מבחינת קבלנים כפי שאמרתי חברות קבלניות שזכו, שזכו במכרזי מסגרת ואז יכולת התפעול שלה מהרגע שהיא מקבלת את המשימה על ביצוע היא קצרה ביותר. עכישו בתחום הבניה היא מסיימת בימים אלה, היא מסיימת בחירה של מספר חברות בתחומי הבניה והיא תקבל משימות גם בתחום הבניה. עד כאן אני מודה לכם על הדין החשוב הזה סיימנו את החלק הזה. אנחנו עוברים למועצה לישיבת המועצה. הישיבה נסגרת יש הפסקה של 10 דקות, 5 דקות ונמשיך בישיבה הבאה.

**תום הישיבה.**