

עיריית ראש - העין

[אסיפה כללית של החברה הכלכלית]

ישיבה מס'

יום ג', י' בטבת התשפ"ב

7/12/2021

השתתפו:**חברים:**

- שלום בן משה - ראש העיר
אילן הררי - מנכ"ל העירייה
עו"ד פרומה פורת - יועצת משפטית
ניר אבנון - מבקר העירייה
רחבעם יחיים - גזבר
מיכאל מלמד
ישי אדוארד
בנגה בני בית אור
שגיא רז
חנוך עוז
עופר גבאי
דורון אמסלם
משה בן טובים
יעקב אדמוני
עומר שכטר
בני אנניה
עומר רצון
משה לורברבוס

פרוטוקול

אילן הררי: ערב טוב, פרוטוקול אסיפה כללית של החברה הכלכלית מיום 7.12, שעה 18:00. משתתפים, ראש העיר, מיכאל מלמד, שלום מעוז, עופר גבאי, עומר רצון, בני אנניה, יעקב אדמוני, רז שגיא, משה בן טובים, בנגה. אוקי חברים, נושא מספר אחד, לאסיפה הכללית, הצגת הדו"חות הכספיים של החברה הכלכלית לשנת 2020. בבקשה. כרמית, שלום.

שלום בן משה, רה"ע: כרמית, תציגי את עצמך.

כרמית ישעיהו: אהלן. נראה לי שכלום מכירים אותי, כרמית ישעיהו. מנהלת הכספים של החברה הכלכלית.

שלום בן משה, רה"ע: המנכ"ל לא נמצא משום שהוא לקח את אימו לבית חולים לפני כחצי שעה. הוא מתנצל על כך. שתהיה בריאה.

כרמית ישעיהו: אוקי. נתחיל עם דו"ח רווח והפסד של החברה לשנת 2020. מחזור ההכנסות של החברה הסתכם ב- 27.7 מיליון, לעומת 45.7 בשנת 2019. אני עוברת כרגע על הסעיפים בגדול, אחר כך אנחנו נפרט קצת יותר על כל סעיף. הרווח התפעולי של החברה הסתכם ב- 1.8 מיליון, לעומת 3.4 מיליון בשנה הקודמת. ירידה של 1.6 מיליון. הירידה נובעת בעיקרה מירידה בהיקף הפרויקטים של העירייה שבציעה החברה הכלכלית, וכתוצאה מהפרשה לפינוי אתר הפסולת פיקה שעשינו בשנת 2020. שזה לא הסתיים.

כרמית ישעיהו: לא הסתיים. הוצאות ההנהלה הכלליות הסתכמו ב- 1.5 מיליון, לעומת 1.8 מיליון בשנת 2019, ירידה של כ- 300 אלף שקל. הוצאות המימון, 147 אלף שקל, לעומת 159 אלף שקל. הוצאות המימון מורכבות כמעט כולן מהוצאות ריבית על הלוואה שנתנה העירייה בשנת 2017 לחברה הכלכלית. הריבית עליה היא 2.62 בשנת 2020. רווח לאחר מימון מסתכם ב- 152 אלף שקל. לעומת 1.4 מיליון בשנת 2019. הוצאות אחרות, כמעט 3 מיליון בשנת 2020. בשנת 2019, 4.3 מיליון. בעצם

ההוצאות- בסעיף ההוצאות האחרות נמצאות ההוצאות מההפרשה לתביעות משפטיות של החברה. הפסד לפני מיסים, והוא גם ההפסד הנקי, 2.8 מיליון, לעומת 2.9 מיליון בשנת 2019. אם אנחנו מסתכלים על ההתפתחות של מחזור ההכנסות במהלך ה- 4 שנים האחרונות, אנחנו רואים שב- 2017 מחזור ההכנסות היה כמעט 69 מיליון, בדומה ל- 2018, ובעצם מ- 2019 אנחנו חווים ירידה במחזור ההכנסות של החברה. 2020, 27.7 מיליון. מתוך המחזור הכנסות של החברה, אם אנחנו מסתכלים רק על ההכנסות מפרויקטים, אז גם שם אנחנו רואים בעצם ירידה מ- 58.7 מיליון, ל- 17 מיליון בשנת 2020. גם שיעור ההכנסות מהעירייה הולך ופוחת במהלך השנים, מה שמביא גם בירידה ברווח של פרויקטים מהעירייה. אם אני בוחנת את שיעור הרווחיות של הפרויקטים מהעירייה, גם שיעור הרווחיות הולך ויורד. וזה בעיקר מפרויקטים שהם פחות רווחים עבור החכ"ל, ומשיעור עמלה שירד. הרווח התפעולי ב- 2020 הסתכם ב- 1.8 מיליון.

רז שגיא: תסבירי בבקשה את המשפט שלפני האחרון שאמרת. בסוף אנחנו מדברים על עמלה, אנחנו לא באמת עומדים במכרזים ומתאמצים להוריד את המחיר כדי להתחרות נגד חברה כלכלית אחרת. כמה הייתה העמלה בשנים שהרווחתם יותר, ולכמה היא ירדה בשנים שאת אומרת ש-

כרמית ישעיהו: אז אני אומרת, זה לא משהו שהוא קבוע על פני כל הפרויקטים. בשנת 2020 רוב הפרויקטים היו כאלה שהעמלה בגינם הייתה או 2 אחוז, והיו פרויקטים שקצת יותר גבוה כמו שיפוצי קיץ, שהם פרויקטים שחוזרים על עצמם כל שנה.

רז שגיא: העמלה הכוללת הייתה 2 אחוז?

כרמית ישעיהו: כן. היו פרויקטים שהעמלה שקיבלה החכ"ל היא 2 אחוז.

עומר רצון: תלוי מה סוג הפרויקט.

רז שגיא: מה זה קשור. מה זה 2 אחוז? זה כלום של כלום. אין מצב שחברה

- כלכלית יכולה לנהל פרויקט במצב כזה. גם- אני לא מדבר על פיקוח ובקרה.
- בני בנגה : על פיקוח אתה מוסיף עוד כסף.
- עומר רצון : רז, פיקוח זה משהו אחר, ניהול זה משהו אחר. אני לא בטוח ש- תקני אותי אם אני טועה, אולי אני לא רואה את זה נכון, כשאת מדבר על 2 אחוז זה ניהול ופיקוח?
- רז שגיא : ניהול, תקורות. פיקוח מוסיפים. אבל רגיל 4.5% זה מינימאלי. 2 אחוז זה פחות מחצי.
- עופר גבאי : בוא נגיד שיש חברות כלכליות נוספות שמקבלות גם 6, 7, 8, 9. שלום בן משה, רה"ע : לא מקבלות 6 אחוז על ניהול.
- עופר גבאי : על ניהול. יש חברות כלכליות ברחבי הארץ שמקבלות גם 6, 7- במשך שנתיים קיבלתי 4.5% מהמועצה המקומית בית-
- רז שגיא : קודם כל עניינית אתה יכול גם לתת 10 אחוז, זה כסף שלך.
- עופר גבאי : נכון. חדרה 10 אחוז.
- דובר : טכנית, אתה יכול.
- שלום בן משה, רה"ע : לא, אבל זה כולל פיקוח בחדרה.
- עופר גבאי : אז תוריד 2.5 אחוז.
- שלום בן משה, רה"ע : לא פיקוח 5 אחוז. עופר הפיקוח [לא ברור] באחוז.
- כרמית ישעיהו : אני רק מזכירה שבתחילת 21' תיקננו את הסכם ההסדרה עם העירייה וזה גדל ל- 7% ניהול ופיקוח, רק צריך פרויקטים בשביל לממש את ה- 7 אחוז.
- שלום בן משה, רה"ע : בהסכם הסדרה החדש יש 7 אחוז.
- רחבעם יחיים : אם אתה רוצה לדעת את ההתנהלות של האחוזים, בעבר שילמנו 9 אחוזים שזה גבוה. לפני איזה 4 שנים בערך, אחרי כן זה ירד ל- 4.9, כולל פיקוח.
- עופר גבאי : מ- 9 ל- 4.9?
- רחבעם יחיים : כן. עכשיו מדוע? למשל, אם אתה מסתכל על כל ההתנהלות של

העירייה מבחינת ניהול פרויקטים עד היום, אנחנו למשל משלמים לכל מנהלי הפרויקטים שלנו בכל רחבי העיר, של C, D, E וכולי, 5% בערך. מנהלי פרויקטים על מוסדות חינוך, 3% משלמים, כולל פיקוח. לחברה הכלכלית היום משלמים 7%. זאת אומרת, תסתכלו בפרופורציות, אנחנו משלמים לכולם. אני חושב שהיום 7 אחוזים, יחסית למה שאנחנו משלמים למנהלי פרויקטים אחרים זה גבוה. יחסית.

אבל זה שווה מול היתרונות?

דובר :

לא על היתרונות, זה בסדר, אחר כך ניגע בזה, אני מדבר על ההיקפים. אם אתה לוקח היקף נגיד של פרויקט של 100 מיליון, ולוקח את אותן תקורות שאתה מדבר עליהן, זה לא היקף של פרויקט נגיד של 10 מיליון. השאלה גם אם מה שאתה אומר- אתה יודע, בעסקה של מיליארד שקל, 3 אחוז יכול להיות שזה מספק. אבל עם 10 מיליון שקל, ההשוואות האלה צריכות להיות גם בהיקף.

עופר גבאי :

ניקח למשל את פרויקט פיתוח E, פיתוח E מסתכם בסביבות ה-80 מיליון שקל, כאשר הוא חולש על חמש שנים. כמה זה כל שנה בערך? עכשיו, כשהחברה הכלכלית אנחנו מעבירים לה פרויקטים בסדר גודל גבוה יותר מאשר ה-80 לחמש שנים. תסתכל בדיוק באותה פרופורציה. ושם אנחנו משלמים לכולם, לכל מנהלי הפרויקטים 5 אחוזים כולל ניהול ופיקוח.

רחבעם יחיים :

הייתה כאן עוד איזה אמירה, רו, שחשוב לדייק. זה לא שהחברה הכלכלית עכשיו לא מתמחרת. יש לה קבלנים בהסכם מסגרת שקיבלנו הנחה מאד מאד גבוהה מהקבלנים האלה, והחברה הכלכלית יכולה להיות מאד תחרותית מול כל קבלן אחר שאתה תעסיק בעיר. בשורה התחתונה, תהיה העמלה ככל שתהייה, עמלה מאפס, זה אפס. נקודה. ועמלה מ-40 מיליון זה עמלה מ-40 מיליון. והחברה הזאת כדי להתקיים, צריכה ים של פרויקטים כדי בכלל לעמוד על הרגליים. זאת הבעיה. לא העמלה, אלא מה ההיקפים.

עופר גבאי :

- כרמית ישעיהו: סיימתי את השקף הזה, יש המשך.
- שלום בן משה, רה"ע: בבקשה, כן.
- בני בנגה: אני מציע שנעשה תוכניות מסודרות, הוא כבר גנב לי חצי שקף והוא גנב לי כבר-
- שלום בן משה, רה"ע: אוקי, הוא מציץ במה שכתבת. בבקשה כן.
- כרמית ישעיהו: אוקי, אם אנחנו מסכלים על מרכזי הרווח של החברה, ההכנסות וההוצאות של כל מרכז רווח, אז הכנסות מחלקת ההנדסה שזה הפרויקטים הסתכמו ב- 17.5 מיליון, לעומת הוצאות של 17 מיליון, מה שהביא רווח של כמעט חצי מיליון מהמרכז רווח הזה. רשות החניה, העודפים שהחכ"ל רואה מרשות החניה, שזה 20 אחוז, מסתכמים ב- 386 אלף שקל בשנת 2020.
- עומר רצון: פה את מציינת את הקורונה אני רואה?
- כרמית ישעיהו: כן, הקורונה בעצם נגעה בכמה נקודות בחברה, ביניהם רשות החניה. תיכף אנחנו נראה את ההשוואה מ- 20' ו- 19' אז אפשר לראות את זה יותר ברור. שוק ראש העין, נתן רווח לחברה של 117 אלף שקל בשנת 2020. שילוט, 136 אלף שקל. מתחם הקבלנים, הייתה לנו קצת- עשינו שם קצת עבודה של גביית חובות ישנים מקבלנים שהיו להם חובות פתוחים כלפי החכ"ל, ואפשר לראות את התוצאה, 2 מיליון שקל רווח.
- בני בנגה: יש לי בעיה- עוד פעם, זה חוזר כל שנה- עם ההגדרה של רווח. רווח על פי החשבונאות זה הכנסות פחות הוצאות. פה ההכנסה של החברה הכלכלית זה לא הכנסות פחות הוצאות, אלא עמלה שהיא מקבלת מהעירייה. זה לא אותו דבר. אז מה ההכנסה של החברה?
- כרמית ישעיהו: הטור שמראה רווח, זו בעצם- זה הנטו שנשאר לחכ"ל מאותו נושא.
- בני בנגה: זאת העמלה שמקבלים מהעירייה על התחום הזה?
- כרמית ישעיהו: בתחום הזה. לא כל תחום יש לנו עמלה-
- בני בנגה: זה לא הכנסות פחות הוצאות, כי הרי זה הולך לעירייה. השוק, נגיד, ראש העין, בכלל העירייה מקבלת את כל הכסף, ומשלמת חלק-

- כרמית ישעיהו: לא, אני מקבלת את הכסף מהשוק, ואני נותנת 80 אחוז לעירייה.
- בני בנגה: זה היינו הך, מה שאני אמרתי אותו דבר. העירייה מקבלת הכל, ולחכ"ל נשאר משהו. אז זה לא הוצאות פחות הכנסות, שזה ההגדרה של הרווח, אלא מה שאת כותבת רווח זה למעשה הכנסה- אולי הכנסה נטו-
- כרמית ישעיהו: הכנסה נטו של החכ"ל.
- בני בנגה: רק שתהיה הבנה.
- כרמית ישעיהו: אוקי. אז מתחם הקבלנים הייתה לנו הכנסה נטו של 2 מיליון שקל.
- דובר: השוק כולל גם כן את המינהלת?
- בני בנגה: רגע, סליחה, שוק ראש העין, 546 פחות 429 זה 117.
- כרמית ישעיהו: נכון, אמרתי 117.
- דובר: כתוב לך בצד, 80 אחוז מההכנסה עוברת לעירייה.
- בני בנגה: 117 נשאר בחכ"ל?
- כרמית ישעיהו: זה העשרים אחוז, כן, שנשאר בחכ"ל.
- בני בנגה: זה ה- 20 אחוז ממה?
- כרמית ישעיהו: מסה"כ ההכנסה.
- בני בנגה: 429 זה כולל את ה- 80 אחוז שנותנים לעירייה?
- כרמית ישעיהו: זה בעצם ה- 80 אחוז, הרוב זה ה- 80 אחוז שנותנים לעירייה, ועוד הוצאות שהיו לחכ"ל לניהול.
- בני בנגה: אז מה שנותנים לעירייה מופיע בהוצאות. כלול בהוצאות. אוקי הבנתי.
- כרמית ישעיהו: אוקי. מתחם הקבלנים הוא משהו אחר, כי זה לא משהו שאנחנו- מתחם הקבלנים 2 מיליון רווח נטו לחכ"ל. אתר גריסה- 1.1 מיליון שקל, זאת הפרשה שעשינו בשנת 2020, לפינוי הפסולת שנשארה באתר פיקה. זה עוד לא נגמר, וגם הכסף לא נגמר, ומאז- זאת אומרת היינו צריכים להפריש יותר כי הדברים התקדמו תוך כדי פינוי.
- בני בנגה: תגידי, מתחם הקבלנים, 549, זה העירייה? זה הוצאות שלכם?
- כרמית ישעיהו: זה התחזוקה של- כן.

- מיכאל מלמד : שנה הבאה את לא תראי את זה, לא יהיה לך רווח כזה כל כך גדול להראות לנו.
- כרמית ישעיהו : נכון, כי ההכנסה פה כוללת הכנסה של חובות משנים קודמות.
- מיכאל מלמד : השכירות ירדו שם ואנשים התפנו.
- כרמית ישעיהו : התפנו ואנחנו משכירים.
- שלום בן משה, רה"ע : יש משכירים חדשים.
- עומר רצון : השאלה אם זה מוקד רווח. לא בטוח אבל. אני אומר לא בטוח שמתחם הקבלנים זה נכון להמשיך איתו במכונות הנוכחית. יש צרכים גם לעיר בראייה כוללת. לא בראייה של השורה שלך בדו"ח, בנגה.
- בני בנגה : יש רווח מצויין, מה הבעיה?
- עומר רצון : זה חובות עבר גם.
- (מדברים ביחד)
- עומר רצון : זה רווח משנים קודמות.
- בני בנגה : זה השנה, מה שתרים השנה. יש שמה גם מעונות יום. כל מתחם הקבלנים זה מיזם, זה לא העמלה שנותנים לעירייה. זה מיזם שיש הכנסות, הוצאות, וההפרש נשאר של החכ"ל.
- עומר רצון : בנגה היקר, ידידי המלומד, אתה רצית לסיים את הדו"ח, אבל אני אפתח לך סוגריים, אני מכיר היטב למה קם מתחם הקבלנים, היסטורית וגם הווה ועתיד.
- בני בנגה : אז למה אתה אומר דברים לא נכונים?
- עומר רצון : אז אני אגיד לך למה, כי אתה בא-
- שלום בן משה, רה"ע : רגע-
- עומר רצון : לא, אבל אני יכול להגיד את זה, עם כל הכבוד, מתחם הקבלנים הוא על תב"ע לשימושים לציבור. תבדוק את התב"ע שלו. אתה רוצה להקים מיזם עסקי, לך תעשה במקום אחר מיזם עסקי. מה הקשר? יש צרכים לעיר.
- שלום בן משה, רה"ע : אבל היא מציגה כרגע את מה שהוא עשה. זה שכתוב שמתחם הקבלנים

- במקור שלו הוא ספורט-
 עומר רצון : בתבי"ע שלו. והשכונות מאוכלסות כבר. וצריך לתת לו מענה לדברים שלו-
 שלום בן משה, רה"ע : רגע, הוא תבי"ע לספורט-
 בני בנגה : זה לא שייך לדיון היום. אתה צודק, לדיון אחר. כשנדבר על תוכנית מתאר העיר תעלה את זה. זה שמה. מתאר העיר.
 עומר רצון : אין קשר למתאר העיר, שאל מיכאל מלמד פה, סגן ראש העיר, שהצטרף- הוא שאל אם שנה הבאה נראה את אותו שורת רווח, או את אותה הכנסה. אתה לא מקשיב.
 בני בנגה : שאלה טובה.
 עומר רצון : יפה, אז השבתי לו על זה. לא קשור.
 שלום בן משה, רה"ע : תמשיכי בבקשה.
 כרמית ישעיהו : אוקי, טוב,
 דובר : רק לפרוטוקול, דורון אמסלם הצטרף וישי אדוארד.
 כרמית ישעיהו : בשורה התחתונה הרווח התפעולי של החברה, הסתכם ל- 1.8 מיליון מכל מרכזי הרווח שלה.
 מיכאל מלמד : זה אומר זה הנטו בסוף?
 כרמית ישעיהו : זה התפעולי, לפני מימון ולפני הנהלה וכלליות. השורה התחתונה היא הפסד. הרווח התפעולי הוא 1.8, אני אחזיר אותך רגע לשקף הראשון. אנחנו עכשיו פה, 1.8 זה הרווח התפעולי.
 עומר רצון : כמה אנחנו בהפסד?
 כרמית ישעיהו : בסוף 2.8.
 עומר רצון : הפסד?
 כרמית ישעיהו : כן. עכשיו, אם אנחנו מסתכלים על הרווח התפעולי בהשוואה ל- 2019, אז מתוך הפרויקטים ההנדסיים, 2020 יש לנו רווח של כמעט חצי מיליון, לעומת 1.6 ב- 2019, וזה כמובן תוצאה של היקף פרויקטים נמוך יותר. רשות החניה, העודף שנשאר לחכ"ל, 386 ב- 2020 לעומת

452. הייתה ירידה שנובעת מכמה דברים. אחד, יש חניון בפארק אפק שהתפנה בתחילת 2020. ורק עכשיו, החודש, ייכנס לשם זכיון חדש, ולכן לא היו הכנסות מהחניון הזה במהלך השנה. יצאנו אני חושבת פעמיים למכרז שנכשל, נכנסנו לתקופת הקורונה, מרץ 20, ואז בעצם לא יכולנו להשכיר אותו. וגם, פקחי רשות החניה, סייעו בשנת 2020 בכל נושא של אכיפת קורונה, מה שתרם לירידה בהכנסות מכנסות. שוק ראש העין ספג יחסית השפעה מאד גדולה בגלל נושא הקורונה. אני מזכירה, שני הסגרים הראשונים היו בשנת 2020, הסגר השלישי היה בתחילת 21'. יותר ממחצית מימי השישי של שנת 2020 השוק היה סגור, ולכן אנחנו רואים ירידה דרסטית בהכנסות מהשוק. אפשר לומר את אותו הדבר גם על נושא השילוט. שנת הקורונה נתנה את אותותיה גם בנושא של השילוט. בסוף 20' הגענו להסדר עם שני זכיוני השילוט בעיר. נתנו להם זיכויים על חלק מהחודשים והם שילמו והגענו להסדר והסכמה. מתחם הקבלנים כפי שאמרתי קודם סיים ב- 2 מיליון לעומת 1.2 בשנת 2019. שוב, מגביית חובות עבר שכתבתי ככה בגדול-

מיכאל מלמד : אגב, את יודעת כמה חובות היו?

כרמית ישעיהו : הנה, כתבתי, את העיקריים. דימרי 344, פרץ בונה הנגב 195, דונה 176, דניה סיבוס 214.

מיכאל מלמד : חובות גדולים.

כרמית ישעיהו : כן. עשינו שם עבודה של גביית חובות, זה לא היה פשוט, אבל הם כולם בסוף שילמו. יש אחד שעדיין איתנו בהליכים משפטיים, אבל גם איתו נסיים.

רז שגיא : מה קורה עם האתר גריסה?

כרמית ישעיהו : זה בדיוק השורה הבאה. אתר הגריסה בשנת 2020 עשינו הפרשה לפינוי של 1.1 מיליון, אני אגיד כרגע מה הסטטוס, אנחנו פינונו משם 30 אלף טון של פסולת, בעלות של כמעט 4 מיליון שקל. כשעשינו את ההפרשה-

- רז שגיא : זה כולל הטמנה המחיר הזה?
 כרמית ישעיהו : המחיר במכרז שיצאנו כולל הכל בעצם. כשסגרנו את הדו"חות של 2020, זאת הייתה הערכה של 50 אחוז, כי אנחנו מתחלקים יחד החכ"ל והעירייה חמישים-חמישים בהוצאות של הפינוי וזאת הייתה הערכה כשסגרנו את הדו"חות בזמנו.
- רז שגיא : העירייה לא שמה את החלק שלה, זה מה שאת אומרת?
 כרמית ישעיהו : מה שאתם רואים פה זה רק בעצם חמישים אחוז חלק החכ"ל, בסיפור הזה.
- רז שגיא : אנחנו יודעים שחמישים אחוז מהפסולת נשארה, אז אני מבין שהעירייה את חלקה לא שילמה?
 שלום מעוז : לא, זה לא בגלל זה. הפסולת נשארה בגלל שאחרי שהקבלן התחיל לעבוד והוא פינה את החלק הקל לפינוי, התגלו שם מצבורים של בטונדות ענקיים והוא דרש עוד כסף ושם זה נעצר.
- כרמית ישעיהו : אז שוב, השורה התחתונה, 1.8 לעומת 3.4 ב- 2019. הוצאות הנהלה וכלליות הסתכמו ב- 1.5 מיליון בשנת 2020, לעומת 1.8 ב- 2019. שכר עבודה יש ירידה של כ- 400 אלף שקל. נובעת בעיקר מזה שמנכ"ל החברה לא מקבל שכר בחכ"ל-
 רז שגיא : אלא מהתאגיד.
- כרמית ישעיהו : מהתאגיד. והמנכ"ל הקודם סיים באפריל 2020, ולכן יש ירידה בשכר. וגם אני נכנסתי לתפקידי רק ביולי 20' ולכן חצי שנה ראשונה-
 רז שגיא : איזה חיסכון. אפשר לעשות את זה גם בעירייה אגב. אתה תתפטר, ואנחנו לא נביא לך ממלא מקום, וזה יחסוך לנו את המשכורת שלך. צריך ללמוד מהתאגיד. יש לך סגנים, יש ממלא מקום. זה חיסכון נהדר.
- עומר רצון : אני סתם שאלה, גמול דירקטורים, לא הבנתי איך אתם שיניתם אותו. לא שזה כזה עכשיו הסכום הדרמטי פה, סתם- למה הוא ירד?
 כרמית ישעיהו : גמול דירקטורים הוא תלוי במספר ישיבות שמתקיימות.

- עומר רצון : אז עשיתם פחות ישיבות בשביל להתייעל?
 כרמית ישעיהו : זה סכום זניח. זה 200 שקלים-
 עומר רצון : בגלל זה לא הבנתי.
 כרמית ישעיהו : אוקי, אתה קפצת כבר לגמול דירקטורים, אבל- אחזקת משרד
 ושכירות משרד, 390 לעומת 327. הייתה עלייה-
 בני בנגה : גמול דירקטורים זה רק לדח"צים, מטעם הציבור? חברי מועצה ואנשי
 עירייה לא מקבלים.
 בני אנניה : אנחנו בחברה העירונית מקבלים.
 בני בנגה : רק החיצוניים.
 בני אנניה : אנחנו בחברה העירונית מקבלים, בנגה.
 שלום בן משה, רה"ע : בבקשה.
 כרמית ישעיהו : שכירות ואחזקת משרד, 390 בשנת 2020, לעומת 327, הייתה עלייה של
 של שטחי השכירות של החברה, והחברה גם עברה שטחים בתוך
 הבניין. אז היו קצת עלויות למעבר המשרדים. תקשורת - דומה.
 השתלמויות וספרות מקצועית, בשנת 2019 היה כנס אתונה וברצלונה,
 בשנת 2020 זה רק כנס תאגידים באילת. גמול דירקטורים דיברנו.
 ביטוחים וייעוץ ביטוחי, נראה כאילו יש ירידה אבל בעצם ב- 2019
 נספגו גם הוצאות של 2018.
 רז שגיא : ב- 2019 מנכ"ל התאגיד טס פעמיים לחו"ל?
 כרמית ישעיהו : כן, פעמיים הוא טס. אתונה זה היה כל העובדים, היה כנס של כל
 העובדים, וברצלונה נדמה לי שרק אבי בזמנו נסע לכנס. ב- 2020 אף
 אחד לא נסע.
 רז שגיא : זו שנה גרעונית, אני טועה, 2019?
 כרמית ישעיהו : כן, היא נגמרה בהפסד.
 רז שגיא : ובאתם לבקש מאיתנו הלוואות ועדיין טסתם ב- 40 אלף שקל, עובדים
 ומנכ"ל לחו"ל. מדהים.
 כרמית ישעיהו : אתה מדבר על '19, אני לא יכולה לדבר בשם אחרים.

- עומר רצון : רגע פיספסתי את השיח. ברצונה זה היה השתלמות או זה היה-?
- כרמית ישעיהו : כנס ערים חכמות.
- עומר רצון : רז, בתפקידך החדש אתה יודע שיש השתלמויות ב- גם גופים ציבוריים.
- רז שגיא : אתה צריך לעודד את זה.
- עומר רצון : אני לא טס לחו"ל עד סוף הקדנציה השנייה שלי כראש עיר בעזרת השם.
- עומר רצון : מה אתה אומר, שלא צריך לצאת להשתלמויות?
- (מדברים ביחד)
- עומר רצון : במחילה ממך, תן לי רגע להשלים משפט. אני הבנתי ממנו שמנכ"ל לא נזכיר שמו, לא משנה מי המנכ"ל, מנכ"ל של גוף עירוני לצורך העניין טס פעמיים לחו"ל. וואלה, גם אני רוצה לטוס לחו"ל במירכאות אבל אני צריך לממן את זה. זה לא המקרה מה שמציגים פה רז. אני הבנתי שהם יצאו להשתלמות מקצועית.
- כרמית ישעיהו : השתלמות מקצועית.
- עומר רצון : זה- זה אני מקבל.
- בני בנגה : פעם אחת השתלמות, פעם אחת כף.
- כרמית ישעיהו : באתונה זו הייתה השתלמות לכל העובדים.
- עומר רצון : שזה השתלמות או כף? אם זה כף, תגדירו- אז הוא צודק בביקורת.
- אם זה השתלמות אני יכול עוד להבין את זה.
- (מדברים ביחד)
- עומר רצון : הצגת נתונים, ראש העיר, צריכה להיות ברורה. כי אם לא, רז צודק.
- כרמית ישעיהו : אם בן אדם פה טס לחו"ל, לכף, וואלה הוא צודק.
- עומר רצון : השתלמות מקצועית באתונה.
- (מדברים ביחד)
- עומר רצון : אתה אומר את דעתך לא לטוס להשתלמויות, זאת זכותך.
- רז שגיא : עזוב דעתי לא מעניינת. זה ש- 2019 הייתה שנה גרעונית, עובדה לא דעתי. זה שביקשו מאיתנו באותה שנה הלוואה כדי לכסות את

הגירעונות שלהם, גם זו עובדה. וזה שלקחו את כל העובדים וב- 40 אלף שקל טסו לחוץ לארץ, זו גם עובדה. זה לא מעניין אותי מה היה שם-

(מדברים ביחד)

שלום בן משה, רה"ע: סליחה. קודם כל על העובדות, סליחה- רגע- קודם כל ההלוואה הייתה ב- 2018 לא ב- 2019.

(מדברים ביחד)

שלום בן משה, רה"ע: תראו, חברות עירוניות מאז ומעולם מוציאות את העובדים שלהם להשתלמויות מקצועיות. עושים את זה באילת, עושים את זה- באילת היה הרבה יותר יקר מאשר אתונה. נבדק, בארץ הרבה יותר יקר מאשר אתונה, או צ'יכה או כל מקום אחר. ולכן עשו דיל עם כל העובדים, פעם אחת בשנה, במקום לשלם באילת פי שתיים, שילמו חצי באתונה. זה הכל. אז יכול להיות שיש בזה טעם לפגם שנוסעים לחו"ל, זאת הסיבה. אולי מבחינת הניראות- כולם נוסעים. בעבר נוסעים כולם, לא רק- גם עיריות גם כולם.

דובר:

אני האמת יצאתי מבולבל. אני לא מבין, החברה הכלכלית ארגנה לה? או שזה החברות העירוניות? החברות העירוניות ארגנו. כמו שמיכאל אומר, יצאו עשרות. אז מה עכשיו-? הצגת את זה כאילו-

(מדברים ביחד)

כרמית ישעיהו: אוקי, ביקורת רוי"ח. ללא שינוי. ביקורת פנים ללא שינוי. ייעוץ מדובר ביועץ אתר אינטרנט, יועץ שכר ומנהל כספים שעזב בסוף 19, נתן שירותי ייעוץ עד כניסתי לתפקיד. ייעוץ משפטי, 273 ב- 2020 לעומת 199 בשנת 2019, חלה עלייה בריטיינר של היומעי"שית מספטמבר 2019, וניתן גם איזשהו פיצוי על שעות עודפות שנתנה היועצת בשנת 2015.

מה? מ- 2015 היא באה בדרישות ב- 2020 שישלמו לה את זה? רז שגיא:

כן, בתחילת 2020 נסגר איתה על איזשהו פיצוי על שעות נוספות- כרמית ישעיהו:

הדירקטוריון אישר את זה? רז שגיא:

כרמית ישעיהו: אין לי מושג.

שלום בן משה, רה"ע: כן.

רז שגיא: אתה אומר כן, זה אומר שבדקת את זה? ידעת שאני אשאל.

שלום בן משה, רה"ע: אין מצב- רגע שאלת, אז אני עונה לך. אין מצב שהסדר כזה שנעשה עם היועמ"שית בגין פיצוי כזה או אחר, אין מצב שהדירקטוריון לא מאשר.

רז שגיא: ראש העיר, אני גר בראש העין שלושים שנה. אין מצב שאין פה דברים שאין להם מצב. עכשיו, מכיוון שאתה ראש העיר ואתה יו"ר הדירקטוריון, אני שאלתי שאלה ואתה אמרת לי אין מצב. זה לא בדקת, לא התכוונת. תגיד נבדוק.

שלום בן משה, רה"ע: אז רגע אחד, קודם כל אל תשאל שאלות שאין כרגע-

רז שגיא: אתה צודק. זה פתרון מצוין.

שלום בן משה, רה"ע: אל תשאל. הלאה-

כרמית ישעיהו: הנהלה וכלליות הסתכמו ל- 1.5 ב- 2020 לעומת 1.8 ב- 2019. נעבור בקצרה על סעיפי המאזן. המזומנים ירדו מ- 10 מיליון ל- 7 מיליון, בעיקר בגלל הירידה בהיקף הפעילות של החברה. חייבים ירדו מכמעט 11 מיליון ל- 4 מיליון. גם, מאותה סיבה. היתרה של עיריית ראש העין, 2.4 מיליון, שולמה בתחילת 2021. רכוש קבוע, הירידה בעיקרה נובעת מפחת. התחייבויות החברה, החלות שוטפות זה בעצם הסכומים שהחברה הייתה צריכה לשלם ב- 2021 לעירייה, על ההלוואה של העירייה. קבלנים, גם, ירידה בגלל ירידה בהיקף הפעילות. וזכאים, עלייה בעיקר מגידול בהפרשה לתביעות המשפטיות. התחייבויות לזמן ארוך, פיצויים לעובדים והלוואה לעיריית ראש העין, 4 מיליון לעומת 4.7. זאת אותה הלוואה שדיברנו עליה קודם. הגירעון בהון העצמי מסתכם בסוף 2020 ל- 6.7 מיליון, לעומת 3.8 בשנת '19, ההפרש הוא בעצם ההפסד של שנת 2020. יש פה רשימת תביעות משפטיות של החברה שמפורטות בצורה הרבה יותר רחבה בדו"ח הכספי שנשלח

- לעיונכם לפני הישיבה.
- דובר : אתם תובעים או תובעים אתכם?
- כרמית ישעיהו : תובעים אותנו.
- דובר : יש משהו שאנחנו תובעים?
- כרמית ישעיהו : כן, יש משהו שאנחנו תובעים. אבל זה בעיקר תביעות נגד החברה.
- דובר : לא הבנתי, יש חברות שהחברה תובעת?
- כרמית ישעיהו : הרוב המוחלט זה תביעות נגד החברה, כשיש פירוט של התביעה, מה הסטטוס של נכון להיום, וכמה החברה הפרישה נכון לדצמבר 2020 בגין אותה תביעה.
- דובר : אז רגע, זה 44 אלף?
- כרמית ישעיהו : לא, 44 מיליון זה היקף התביעות, כאשר מופרש בערך 7 מיליון שקל על הסכום הזה. אני חושבת שאין טעם לעבור על כל התביעות, הן מפורטות בדו"ח הכספי.
- רז שגיא : כמה כסף שמתם בצד בגינן?
- כרמית ישעיהו : ההפרשה היא בערך 7 מיליון, לפי הפירוט שמצוין פה.
- רז שגיא : מי עשה את השערך? את?
- כרמית ישעיהו : לא, היועצים המשפטיים. היועץ המשפטי שמטפל באותה תביעה, כי יש כמה עו"ד. זהו, אם יש שאלות.
- שלום מעוז : שניה, אני רוצה משהו אחד, משהו זריז לפני שאתם מעלים. שני דברים קטנים ברשותכם. אחד, אני יודע שהייתה שנה מורכבת, וקורונה בתחילת שנה והכל, אבל אני חושב שלראות את הדו"ח על שנת 2020 בסוף 2021 זה קצת מאוחר, אבל אין מה לעשות. שני דברים קטנים. אני אומר את זה כבר שנים, בסדר, ויש דברים- פרויקטים והכנסות וכמה העירייה מקבלת ומה האחוזים והכל טוב ויפה, ויש פה מהנדסים ואנשים שידברו ויציגו את כל זה. יש כסף על הרצפה להרים אותנו. וקוראים לו לצבוע את המדרכות בכל העיר בכחול לבן. עכשיו, אני אומר את זה כבר שנים. תושבי העיר לא נפגעים מזה כי יש להם תו

תושב. אנחנו לא פוגעים בתושבי העיר. אם הייתם יודעים, אני לוקח אזור אחד, את ההולמס פלייס, כמה תושבים מחוץ לעיר מגיעים להולמס פלייס, הייתם מבינים שאפשר להקפיץ פה במיליונים בשנה את ההכנסות, מכלום. ולצבוע את המדרכות בכחול לבן. אני לא מצליח להבין למה שלוש שנים אני אומר את זה, שלוש שנים שום דבר בכחול לבן בעיר הזאת לא השתנה.

- דובר : השתנה.
- שלום מעוז : כמעט לא השתנה.
- עומר רצון : אתה אומר להטיל מס על התושב, עוד מס.
- שלום מעוז : לא, תושב מקבל תו תושב.
- דורון אמסלם : זה גם כסף שחוזר. הוא אומר פה דברים נכונים. תל אביב למשל נשענת על הדבר הזה מאד.
- שלום מעוז : תושב מקבל תו תושב ב- 20 שקל.
- (מדברים ביחד)
- מיכאל מלמד : מצד שני, כשאין כחול לבן ויש חניה ואין תשלומים זה גם מביא קונים-
- (מדברים ביחד)
- דורון אמסלם : לא בגלל זה קונים יבואו או לא יבואו.
- מיכאל מלמד : יש מערכת שיקולים מאד גדולה.
- דורון אמסלם : אתה הולך שוקל אם צריך לשלם חניה או לא?
- (מדברים ביחד)
- שלום בן משה, רה"ע : אמרת סליחה, זה לא הדיון אבל עכשיו.
- שלום מעוז : לא סיימתי.
- שלום בן משה, רה"ע : זה לא הדיון עכשיו כרגע.
- שלום מעוז : אבל זה כן הדיון.
- רז שגיא : הוא מדבר על מקורות הכנסה.
- (מדברים ביחד)
- שלום בן משה, רה"ע : העלת נושא, בסדר גמור.

שלום מעוז : העליתי בעיה שאני מדבר עליה כבר שנים ואני רק אגיד לך, זה לא רק מרכזים מסחריים, יש לך פה רחובות שלמים, תושבים מקבלים תו תושב, אתה לא פוגע בשום תושב.

(מדברים ביחד)

עופר גבאי : כדי שנעשה עם זה משהו, אדון מנכ"ל, לשיבה הנהלה הבאה, נעלה את העניין הזה. ונדון בזה.

שלום בן משה, רה"ע : אל"ף, זה דיון לגיטימי. מנגד אני יכול להגיד לך דבר אחד. קודם כל, בעלי עסקים - מגיעים לעיר הזאת הרבה מאד אנשים שהם מחוץ לעיר, וחלקם - אולי זה קטנוני להגיד, כשיש לו חניה הוא לא נשאר, אחד. שתיים, מגיעים מבקרים, מגיעים משפחות של חברים, מגיעים ילדים. אבל גם מגיעים לרעננה, מגיעים לכפר סבא, מה ההבדל, למה רק אנחנו מיוחדים?

(מדברים ביחד)

בני בנגה : תפסיקו לדבר על זה. הוא העלה נקודה חשובה, תרשמו, דיון במקום אחר.

עומר רצון : אני ממליץ עליך בגלל נסיוןך, ממליץ על בנגה להיות חבר בוועדה. למה לא, יכול לתרום. על כחול לבן.

בני בנגה : אתה סיימת? אני יכול לדבר?

שלום בן משה, רה"ע : בנגה, בבקשה.

בני בנגה : אני מבקש, מי שיפריע לי לדבר עכשיו אני אכעס עליו, אז אני מבקש לא להפריע, אני לא פותח דיון, אני הערות לדו"ח. אחד שמציגים בדצמבר - ראש העיר, אתה מפריע לי, אני כבר כועס עליך. זה שמציגים את הדו"ח של 2020 שהסתיימה ב- 31 בדצמבר 2020, בדצמבר 2021, זו שערורייה. וזה לא יכול לעבור לסדר יום, ואני לא מסכים עם שלום מעוז שאומר שאנחנו חיים עם זה. לא!

שלום מעוז : לא אמרתי שאנחנו חיים עם זה.

בני בנגה : אתה סיימת. אמרת שאין מה לעשות. אין דבר כזה אין מה לעשות.

במרץ 2022, צריכים לשים את הדו"ח של 2021. לא בדצמבר. מה זה? עכשיו, צריכות להתקבל פה כל מיני החלטות שאיך אומרים, בשנה העוקבת, ודי, איחרנו את הרכבת. זה שערורייה, ופה צריכה להתקבל החלטה, ואדוני, זאת סמכותו של יו"ר מועצת המנהלים, שהוא צריך להגיד למנכ"ל ולמנהלת הכספים ולרו"ח של החברה הכלכלית, 31 למרץ, דד-ליין. אם אתם לא מציגים את הדו"ח, כנסות, לא יודע מה, סנקציות.

רז שגיא : זה התפקיד שלו להגיד להם באיזה תאריך זה וזה, הוא זה שצריך-
דובר : אבל הוא אמר את זה. הוא אמר.

(מדברים ביחד)

בני בנגה : לא רוצה להתייחס ל- את העלית את זה, הנושא של הרכוש השוטף והרכוש הקבוע, שהתדלדלו בדו"ח הזה לעומת שנה קודמת, את גם נתת את ההסבר שהפעילות נמוכה אז גם הרכוש השוטף נמוך, רכוש הקבוע לא השתנה כמעט.

כרמית ישעיהו : לא, רק הפחת.

בני בנגה : רק הפחת. הלאה, בעמוד 4, הכנסות מהעירייה ירדו ב- 1.2 מיליון שקל. דבר בלתי ניתן בכלל לקבל אותו. לא יוכל להיות דבר כזה שמ- 1.635 מיליון, ירדו בכמעט חצי מיליון. זה 1.2 מיליון. זה פשוט בלתי מתקבל על הדעת. את אומרת, כל הייעוד כאילו של החברה הכלכלית, לא מתממש. הלאה, סך הכל ההכנסות עמדו, מסך כל הפעילויות, עמדו על 1.8 מיליון, לעומת 3.38 מיליון בשנה קודמת, בהכנסות אני מתכוון, זה הפרש של 1.58 מיליון. זה קטסטרופה, פשוט קטסטרופה. רווח תפעולי, היה רק 300 אלף שקל, לעומת 1.6 מיליון בשנה קודמת. קטסטרופה, פשוט קטסטרופה. זה נפל ב- 81 אחוז, אין דבר כזה בארץ בחברות כלכליות. לא יוכל להיות דבר כזה, זה חברה שהיא לא יכולה להתקיים אם יש לה תופעות כאלה. עכשיו, זה לא השנה הראשונה, גם 2019 לעומת '18 גם הייתה קטסטרופלית. יש כאן שנה שנייה של הפסד

2.8 מיליון שקל. גם ב- 2019 היה 2.8, גם ב- 2020 2.8, והיקף ההכנסות מפעילות, ירד מ- 45.6, ל- 27.7. זה הכל איך אומרים סיבה ומסובב, מסובב וסיבה. זאת אומרת, החברה הזו היא לא כלכלית להפעלה. נקודה. אנחנו בזמנו, בתחילת הקדנציה הראשונה, כשאני הייתי כבר ממלא מקום בפועל של יו"ר החברה הכלכלית, עשינו עבודה ואמרנו מה הוא היקף הפעילות הכלכלי המינימאלי של החברה, והמספר היה שמה 45 מיליון שמה או קצת יותר, שאמרנו פחות מזה החברה לא כלכלית. אז אנחנו לא שמה.

עומר רצון: לא הבנתי, הכנת תוכנית חומש? כשהיית יו"ר?

בני בנגה: אני לא עונה לך. אין תגובה.

עומר רצון: למה אתה לא מתייחס? אני שואל היית יו"ר, היית ממלא-אמרת לפני רגע.

בני בנגה: השאלה שלך היא לא לעניין. אני מדבר על הדו"ח, הדיון הוא על הדו"ח ולא עלי.

(מדברים ביחד)

בני בנגה: ראש העיר, אני מבקש להוציא אותו מהשיבה. אני מבקש להוציא אותו מהשיבה. הוא מפריע לדיבור.

(מדברים ביחד)

בני בנגה: תגיד לו אזהרה ראשונה, שנייה ושלישית. ותוציא אותו. הלאה. החברה-

(מדברים ביחד)

שלום בן משה, רה"ע: פסק זמן. א', אל תתרגז. דבר שני, אם אתה כבר מרים את השלט של עופר לזרוק, תיקח את השלט שלך לא של עופר. בבקשה.

בני בנגה: כרגע החברה איננה כלכלית להפעלתה.

שלום בן משה, רה"ע: לא כרגע, אתה מדבר על 2020.

בני בנגה: אני מדבר על 2020, זה הדו"ח. גם 19'. עכשיו, היות וזה כבר שנה אחרי שנה, עכשיו, צריכה להתקבל פה החלטה, אני ממש מעלה את זה

להצבעה של האסיפה הכללית. שבתוך שבועיים- זה חירום, מצב חירום- תוך שבועיים החברה הכלכלית צריכה לבוא ולהציג פה מה יקרה בדו"ח של 2021. לא דו"ח מבוקר. אם תרצי לקרוא לזה דו"ח-

דובר : מאזן בוחן.

בני בנגה : דו"ח בוחן. או אפילו הערכה, לא אכפת לי, תוך שבועיים להגיד לנו מה מצפה לנו ב- 2021.

עומר רצון : אנחנו בדצמבר, 21' נגמר. 22' התכוונת.

בני בנגה : אני מדבר על 2021.

עומר רצון : היא נגמרה.

בני בנגה : על זה אני מדבר.

עומר רצון : היא נגמרה.

בני בנגה : ראית את הדו"ח שלה?

עומר רצון : לא.

בני בנגה : אז אני רוצה לראות את הדו"ח. היות והדו"ח המבוקר יהיה במרץ, אז אני אין לי זמן עד מרץ. אני רוצה תוך שבועיים לראות מה הולך להיות 2021, כי צריך לקבל החלטות. לסגור את החברה, לא לסגור את החברה. הלאה, לא גמרת.

שלוס בן משה, רה"ע : בנגה, ביקשתי לא להתרגז אבל. שמור על הבריאות.

בני בנגה : לא רק זה, אני מבקש שבשבועיים האלה יציגו את הדו"ח הצפוי, לא דו"ח מבוקר, הצפוי, 2021, ומיד אחריו מה הצפי ל- 2022, כן, ואחרי כן לבצע- וזה צריך להיות לאסיפה הכללית, לעשות פה ישיבה ולקבל החלטות. אחת, אפשרויות- אחת, להחליף את ההנהלה של החברה, שתיים להחליף את כל מועצת המנהלים, שלוש לסגור את החברה. אלה אופציות. אי אפשר להמשיך ככה. כל שנה 3 מיליון שקל הפסדים, הדבר הזה לא יכול להמשיך לעבוד. ולכן אני מבקש להעלות את זה להחלטה פה היום של האסיפה הכללית.

(מדברים ביחד)

- עומר רצון : דרך אגב, הסיפא שלך אני שלם איתך. רק ההתחלה.
(מדברים ביחד)
- עומר רצון : בגלל שאמרת אני ממלא מקום סגן ראש העיר, ממלא מקום. קיבלתי את הסמכות, אני יו"ר. בגלל שאמרת את זה הערתי את ההערה הקטנה, אני מסכים עם כל מה שאמרת. רק איפה תוכנית החומש של החברה, אני אשמח לראות אותה. דורון, למה זה מצחיק? אם בן אדם בא מתייחס ברמות ניהול אז אתה רוצה לראות תוכנית חומש, ויכול להיות שלא מימשו בכלל את התוכנית חומש שלו. וזה עוד יותר טעות, אני לא אומר שלא.
- דורון אמסלם : הוא ביקש לא לדון עליו.
עומר רצון : לא דנתי עליו. מי דן עליו, נו. יש לנו בסוף אחריות ציבורית, על זה אני מסתכל.
- בני בנגה : תודה רבה על זה שהאזנתם לי בסבלנות.
שלום בן משה, רה"ע : רגע, לפני זה, באמירה כללית. ההפסד שהוא מדבר עליו כרגע בעיקרו הוא בגין התביעות-
- כרמית ישעיהו : ההפרשה לתביעות משפטיות.
שלום בן משה, רה"ע : הפרשות.
- כרמית ישעיהו : השורה שלפני הפרשה לתביעות היא שורת רווח.
שלום בן משה, רה"ע : זה חשוב להגיד כרגע, שהסיבה של ההפסדים האלה שמופיעים זה בגלל ההפרשות לתביעות בגין- בבקשה, כן.
- רז שגיא : שנה שלישית ברציפות שהחברה הכלכלית מציגה לנו דו"חות כספיים, מבלי שתציג לאסיפה הכללית את תוכנית העבודה. דהיינו, לא מוצגת תוכנית עבודה כנדרש, ולאחריה דו"חות כספיים שתומכים בתוכנית עבודה, הן לשנת 2020, והן לשנת 2019 כפי שהוצג פה, ואם אתה שואל אותי אפשר היה להציג כבר את 2021 כי אנחנו כבר בדצמבר, זאת הזדמנות. אז אני מלין על כך, שבעצם יושבת כאן האסיפה הכללית שגויסה והגיעה לכאן חלקה בזמן בשעה חמש וחצי אחרי הצהריים,

באמצע יום עבודה, ובסוף לא מציגים לה תוכנית עבודה של החברה, אלא רק דו"חות כספיים, כי זה מה שמתחייב. אבל החוק, אם תבדקו תבדקו, אומר שהדו"חות הכספיים צריכים להיות מוצגים אחרי תוכנית העבודה. דבר שני, אני רוצה להתייחס לעניין ה-30 אלף טון פסולת-

שלום בן משה, רה"ע: אני לא מכיר. לא מכיר. אתה אמרת שהחוק מחייב להציג תוכנית עבודה.

רז שגיא: לא אמרתי מחייב, החוק דורש.

שלום בן משה, רה"ע: אמרת החוק דורש?

רז שגיא: כן, דורש.

שלום בן משה, רה"ע: אני לא מכיר את החוק הזה.

רז שגיא: אז תבדקו אותו. זה מה שחברה מציגה-

בני בנגה: לדירקטוריון, לא לאסיפה כללית.

רז שגיא: אה, תיקון. עדיין אני חושב שהמועצה והאסיפה הכללית צריכה לראות את התוכנית עבודה. לגבי ה-30 אלף טון. אני רוצה רגע לומר כמה מילים על הדבר הזה. זה הפרש של שלושה חודשים- אפשר לבדוק את מה שאני אומר- נחתם חוזה עם החברה, שאת שמה אני לא זוכר- פיקה- זאת שהקימה את האתר פינני פסולת עם החכ"ל, שלושה חודשים לפני זה אנחנו חתמנו על היתרי הבנייה לדניה סיבוס בבן גוריון 34 אם אני זוכר נכון, אבל זה אל תתפסו אותי במילה, זה אני לא בטוח, 40 או 30. זאת אומרת- ואגב, ההסכם עם פיקה היה לחמש שנים. זאת אומרת, אנחנו יודעים שאנחנו חותמים על היתרי בנייה לתושבים, במרחק שהוא פחות בהרבה ממה שהוא נדרש בתקן המינימאלי, שהוא 300 מטר, לאתר פינני פסולת, לחמש שנים, כשאנחנו יודעים שלוקחת בין שנתיים לשלוש. מראש הכנסנו את עצמנו-

בני בנגה: מתואם עם העירייה.

- רז שגיא : כן, כן. הכל מתואם.
- שלום בן משה, רה"ע : התקן הוא לא 300 מטר.
- רז שגיא : 300 מטר, תבדוק עם איגוד ערים. על זה אני מוכן להתערב.
- דובר : 150 מטר.
- רז שגיא : 300 מטר מינימאלי בתוך ישוב עירוני.
- דובר : 150 מטר.
- רז שגיא : ממש לא. לא מהאתר לגריסת פסולת. גם אתה ה- 150 אין.
- שלום בן משה, רה"ע : אגב, זאת לא פסולת, זה פסולת בניין.
- רז שגיא : זאת פסולת בנייה, זה יותר גרוע. משהו שמעלה חלקיקים גרוסים. טוב בסדר, אתם מכירים כולכם את החוק, רק אני לא מכיר. אבל עובדתית, חתמו על הסכם עם חברה לחמש שנים, שהשקיעה כ- 10 מיליון שקלים והגישה לדעתי כבר תביעה כנגד העירייה. שאני לא יודע אם זה נכנס אצלכם, זה ייכנס אצל כולנו, כי אנחנו כולנו נשלם על זה. חוץ מזה, בינתיים פינינו 30 אלף טון, אנחנו צריכים לפנות עוד 30 אלף טון, עם או נגד תביעות של הקבלן, סדר גודל של 10 מיליון שקל יעלה לנו לפנות, ועוד 10 מיליון שקל אנחנו ניאלץ לשלם לקבלן כי אנחנו אלה שחתמנו על ההסכם הזה מצד אחד ועל הבנייה מצד שני. או שנחטוף תביעה מהתושבים, בצדק. אני ואתה לא היינו מסכימים שמתחת לבית שלנו, במרחק של 70 מטר, למרות הברושים הקטנים שנטע שם הקבלן, יהיה אתר פינוי פסולת. אני שואל אותך, הכל היה בתקופתך, איך אישרת את זה?
- שלום בן משה, רה"ע : אני אתן לך תשובה. בתוך ההסכם עם הקבלן יש סעיף שאומר, שהקבלן כל שנה חייב ללכת ולקבל המשך של העסק שלו מהמשרד להגנת הסביבה. הוא לא עשה את זה.
- בני בנגה : אני רוצה להעיר הערה, להזכיר לך, היה לחץ גדול מאד מהמשרד להגנת הסביבה להקים את האתר.
- שלום בן משה, רה"ע : הוא חייב אותנו.

בני בנגה : כן. הוא איים בסנקציות נגד העירייה, אם האתר הזה לא יוקם. ואחרי כן הוא חזר בו, ופתאום הוא גם מאיים בתביעות-

שלום בן משה, רה"ע: לא רק זה, הוקם, ובתוך ההסכם עם החברה יש סעיף שאומר זה שאתה עכשיו כרגע חתום לחמש שנים, דע לך, שאתה כל שנה חייב ללכת לחדש את ההסכם שלך עם המשרד להגנת הסביבה. ואם אתה לא תעשה את זה, ההסכם לא תקף. ולכן התביעה שלו- זה ההגנה שלנו מפני התביעה שלו.

רז שגיא : הלוואי שננצח.

שלום בן משה, רה"ע: גם אני מקווה שננצח.

שלום מעוז : התביעה היא הדדית, יש גם הפרות שלו.

רז שגיא : אני יודע שיש תביעה משלנו.

שלום בן משה, רה"ע: בבקשה. רגע, בן טובים ואחר כך-

משה בן טובים : בעבר הרחוק, כל עבודות שעשתה החברה הכלכלית זה אגף הנדסה עושה, זה מה שזכור לי לפני הרבה מאד שנים. אז החליטו מי שהחליטו, שלעשות חברה כלכלית על מנת שיהיו רווחים, ועם הרווחים יבואו לטובת התושבים אז זה הפרויקטים. עכשיו, 2.8 ב- 2019 ממה שראיתי וגם ב- 2020, 2.8 מינוס. אני מבין במינוסים ופלוסים. אני אומר, אם המצב הזה הולך- מצב של מינוסים כל שנה, כבר שנה שנייה ברציפות, אולי שווה להחזיר את כל העבודות התשתיות לאגף ההנדסה. אין טעם בחברה שמפסידה, זו דעתי. לכן, אני חושב ששווה לחשוב על זה.

שלום בן משה, רה"ע: קודם כל, יש יתרונות גדולים מאד לחברה כלכלית, בכל עיר יש חברה כלכלית, צריך לדאוג שתהיה רווחית, ושתקבל פרויקטים. ולכן, בשנה הזאת שהתחלנו אותה עכשיו כרגע, מספר הפרויקטים שהחברה הכלכלית כבר קיבלה אותם הוא משמעותי ביותר והוא יכניס לה רווחים גדולים מאד.

משה בן טובים : כלומר, אתה צופה שב- 2021 יהיה הכנסות יותר גבוהות, יעברו ממינוס לפלוס?

שלום בן משה, רה"ע: בוודאי. ב- 22' עוד יותר. 22' עוד יותר כי הפרויקטים שהחברה הכלכלית מקבלת עכשיו, מאמצע 21' פרויקטים-

(מדברים ביחד)

שלום בן משה, רה"ע: רגע, ואין ספק שניהול נכון של החברה הכלכלית, בתמיכה של הרשות המקומית, בהעברה של פרויקטים כפי שכבר עשינו, כולל הגגות הסולריים, כולל הבנייה של כל הרחובות כולל פרויקטים נוספים שהחברה הכלכלית עושה, אין ספק שהחכ"ל תהיה רווחית. ויזמויות נוספות כלכליות, ושל חברה שהיא חברת אחזקות, חברה כלכלית תייזם לפחות פרויקט אחד שהוא פרויקט של בנייה, שהיא אחר כך היא בעצמה תשכיר אותו ויהיה לה הכנסות גדולות מאד. כמו למשל השוק. השוק, החברה הכלכלית מרוויחה ממנו כל שנה רווח מבלי שהיא כמעט משקיעה. היא אחראית על השוק, השוק פועל.

אבל בשורה התחתונה-

במט

(מדברים ביחד)

שלום בן משה, רה"ע: אני אמרתי קודם, תבדוק עכשיו כרגע למה החברה הכלכלית יצאה בהפסד. החברה הכלכלית סוחבת על הגב שלה החזרים כספיים, שהם החזרים של החברה הכלכלית והעירייה. בהסדר עם הלוואה שיקבלו, וברגע שאתה מוריד את הכספים האלה מהרווח, אז נהיה לך הפסד. עוד מישהו רוצה להתייחס? עופר.

עופר גבאי:

אני רוצה להתייחס כמי שמשמש כדירקטור בחברה הכלכלית, ואני חייב לומר שזו לא הפעם הראשונה שאנחנו מדברים על הנושא הזה. ולשאלתך, בנגה, לא צריך דו"ח של 21' ודו"ח של 22', מספיק לראות את קו המגמה לאן הוא הולך, ולצערנו הוא לא הולך לכיוון הנכון אלא הוא הולך מטה. גם הפרויקטים שנכנסים עכשיו לחברה הכלכלית הם כיוון טוב, אבל זה עדיין לא מספיק, כדי שהחברה הכלכלית תוכל לממן את עצמה קודם כל, לפני שהיא בכלל מתחילה להרוויח, כי מה לעשות יש תביעות שהחברה הזאת לא אשמה בכל התביעות שמונחות

לפתחה, אבל היא צריכה לשלם אותם. וכשהיא צריכה לשלם אותן, היא צריכה מספיק כסף שהכסף הזה מגיע מעמלה, שהעמלה הזאת מגיעה מפרויקטים שמגיעים לחברה. רז, החברה הכלכלית היא זרוע ביצוע של העירייה. ברגע שהעירייה נותנת פרויקט אז גוזרים עליו עמלה, החברה הכלכלית מרוויחה, ומהכסף הזה היא משקיעה לפרויקטים נוספים. עיינו ערך הפרויקט של הגגות הסולריים. אלמלא היינו משכילים להכניס את כל פרויקטי הפיתוח, או לפחות חלק מהם, שהיו כאן במתחמים החדשים, החברה הכלכלית היום הייתה נמצאת במקום אחר, והייתה יכולה ליזום פרויקטים, לעשות את הגגות הסולריים בלי לקבל ערבות של העירייה, וליזום עוד פרויקטים נוספים רבים, כמו שאנחנו מציעים לחברה לעשות. אבל מה לעשות, ברגע שאין כסף בקופה אי אפשר לממש אותם. אז אני כופר במי שאומר שהחברה-כל התביעות שמופיעות כאן הן בגלל ניהול כזה או אחר של החברה. אני כופר בזה. החברה לא אשמה במאה אחוז, אם בכלל. עכשיו, צריך גם לומר את האמת. ברגע שנותנים פרויקטים עירוניים לחברה הכלכלית, אז אנחנו לא צריכים לשאול את עצמנו למה איחרנו בבניית גני ילדים, למה המכרז של המקווה לא יוצא בזמן או למה לא ניגשים אליו. למה בית ספר שקיבלנו עליו הרשאה לבנות אותו לא נבנה. ברגע שיודעים שפרויקטים כברירת מחדל הולכים לחברה הכלכלית אז אנחנו יודעים שיש לנו את הזרוע ביצוע שלנו שהיא לוקחת את הפרויקט, מתכללת אותו. ואני יוכל גם לבוא למנהל החכ"ל, למנכ"ל החברה הכלכלית, ולבוא להעמיד אותו על רמת הניהול, במידה ודברים מתפספסים. אוקי? אנחנו לא שולחים את זה החוצה, משאירים את זה בבית. ואת מה שהשארנו בבית, את הכסף הזה, אנחנו משאירים בבית. והכסף הזה מניע את הכלכליות של החברה ואת הכלכליות של העיר. למה נתניה לדוגמה, בכל הסכמי הגג שלה, החברות הכלכליות מופיעות שם כחלק-הן אלה שמבצעות את הפיתוח. החברה הכלכלית ותאגיד

- המים. ולא רק- גם בשדרות, במועצות אזוריות-
- בני בנגה : גם במודיעין, גם בראשון.
- עופר גבאי : לקחתי עירייה-עירייה, וראיתי שנותנים בהסכמי הגג, הסכמי הפיתוח, כתובה שם החברה הכלכלית, כתוב שם תאגיד המים של העיר. וככה זה צריך להתבצע. החברה הכלכלית ותאגיד המים של העיר הם אלה שצריכים לפתח. עכשיו, לגבי טענה של ניהול, בבקשה, אם הניהול לא טוב, אם זו הטענה, אז בואו נבחן את זה. אנחנו כדירקטוריון, בוא נבחן. אם אני שומע פה בשולחן הזה שיש טענות על ניהול החברה. בוא נבחן את המנכ"ל, את הצוות.
- שלום בן משה, רה"ע : המנכ"ל הנוכחי, א', אי אפשר לעשות את זה כשהוא לא נמצא כאן. דבר שני, המנכ"ל החברה הכלכלית הנוכחי עושה עבודה טובה מאד, זה אני אומר בלשון המעטה.
- דורון אמסלם : אבל אמר פה סגן ראש העיר שהוא לא עושה עבודה טובה.
- מיכאל מלמד : למה אתה מפרשן בהסברים-
- דורון אמסלם : יש פרוטוקול, מה לפרשן-
- (מדברים ביחד)
- עופר גבאי : תנו לו לעבוד. תנו פרויקטים, אחרת כדירקטור בחברה, תסגרו אותה.
- (מדברים ביחד)
- עופר גבאי : התושבים שלנו משלמים על חברה שלא נותנים לה לעבוד.
- שלום בן משה, רה"ע : עופר-
- עופר גבאי : וכל שנה חוזרים על זה ולא מקבלים החלטה. אני מבקש, מנכ"ל, ראש עיר- גם שנה שעברה ביקשתי לקבל החלטה במועצת העיר, לא נראה לי שיש מישהו אחד שיסרב. כל פרויקט באשר הוא, עובר לחברה הכלכלית. אם נראה שפרויקט מסוים לא מתאים לאופי של החברה, לרמת הניהול שלה, נבוא נדון נגיד אדון יקר, אולי לא כדאי לך להיכנס לפרויקט הזה, תצא ממנו. אבל בהגדרה, כל פרויקט עובר לחברה הכלכלית.

- שלום מעוז : עופר, אבל צריך להסתכל על זה יותר קדימה. זאת אומרת, החברה הכלכלית במשך שנים שלא קיבלה מספיק פרויקטים- אני לא יודע לגבי היכולות שלה והאיכויות שלה וכדומה. יש זמן לעשות את הדברים האלה. זאת אומרת, אם אתה מדבר על- אני מדבר על נקודת הזמן עכשיו-
- עופר גבאי : אני מדבר על שנים שלום, של פיתוח בתוך העיר במיליונים ששום דבר לא זרם-
- שלום מעוז : אני מסכים איתך-
- שלום בן משה, רה"ע : עופר, סליחה-
- עופר גבאי : זה שנים של הזנחה. סליחה שאני אומר את זה.
(מדברים ביחד)
- שלום בן משה, רה"ע : תקשיב, כל ההסכמים של משרד השיכון, לגבי הפיתוח שדיברת עליו A ו- B, נחתמו ב- 2010 ו- 2011, ונמסרו, כולם ללא יוצא מן הכלל, 8500 יח"ד, גם הכבישים וגם הביוב וגם המים וגם החשמל, הכל נמסר למשרד השיכון על חברה. זה בכלל לא היה אצלנו בכלל לקבל את זה. וגם E נמסר כבר, מראש.
- עופר גבאי : מתי נמסר? אבל אני אומר ברגע שחותמים חוזה-
(מדברים ביחד)
- שלום בן משה, רה"ע : כל הפיתוח שאתה מדבר עליו, במאות מיליונים ומיליארדים, נחתמו על ידי משרד השיכון עוד בטרם- למה אתה אומר לא-
- בני בנגה : אני ישבתי פה במכרז על התשתיות של E ו- D-
- דובר : הוא לא אומר על D,
- שלום בן משה, רה"ע : אמרתי A ו- B.
- בני בנגה : רק A ו- B, לא E ולא D.
- שלום בן משה, רה"ע : A ו- B, שזה הדבר הכי מרכזי שעד עכשיו נעשה-
- בני בנגה : זה אתה צודק. לא, הוא אמר E.
- דובר : בטעות, תיקן, טעה. טעות סופר.

- בני בנגה : בשביל מה אני פה, בשביל לתקן את הטעויות.
- שלום בן משה, רה"ע : לכן, A ו-B, כל המאסה הגדולה שאתה מדבר עליה עכשיו כרגע, לא רלבנטית בכלל. אי אפשר לתת לחברה הכלכלית-
- בני בנגה : F, E, D, C-
- שלום בן משה, רה"ע : רגע, סליחה, F עדיין אין כלום, וב-D עוד לא נחתם שום דבר, תמתין.
- דבר אחד, דבר שני-
- בני בנגה : מבני ציבור.
- שלום בן משה, רה"ע : רגע.
- (מדברים ביחד)
- חנוך עוז : אפשר להתייחס? קודם כל, עופר, אני מבין את הכאב שלך ואת הביקורת, אני חושב שחלקה היא מוצדקת, מאד מוצדקת.
- עופר גבאי : הסכם הביניים צריך לדרוש- בהסכם הגג עם המדינה-
- (מדברים ביחד)
- חנוך עוז : מסכימים איתך.
- (מדברים ביחד)
- חנוך עוז : אבל מסכימים איתך, אבל אתה לא יכול לבד. אתה לא בחלל ריק. אתה מול משרד השיכון.
- (מדברים ביחד)
- רז שגיא : אתה אמרת- אני אמרתי בוגד באופוזיציה, הוא היה באופוזיציה ועבר לקואליציה, בוגד.
- שלום בן משה, רה"ע : מושג בוטה, אתה יודע מה בוגד זה קשה, אמרו על ראש ממשלה פעם אחת בוגד בסוף ירו בו-
- רז שגיא : לא, הנה אתה רואה, אתה לקחת את זה ל-
- (מדברים ביחד)
- עומר רצון : ראש העיר, אני רוצה להתייחס. עופר אני בהחלט מקבל-
- רז שגיא : וגם אתה, אני מניח שאתה תזדהה איתי כש-
- עומר רצון : תן לי רגע, תן לי לפחות לברך על מה שאתה רוצה לברך, עופר. אני

- מבחינתי תהיה גם מחזיק תיק החברה הכלכלית, אולי זה הפתרון.
 רז שגיא : אנחנו אפילו לא מצביעים, זאת ישיבת מליאה?
- רז, לא הבנתי, אתה רוצה לשמוע את עצמך ולא אנשים אחרים? תן
 עומר רצון : להתייחס.
- רז שגיא : כמו שחונך אומר תמיד כשהוא ישב באופוזיציה, הוא אמר אתם יש
 לכם זמן תדברו בישיבת הנהלה או איך שאתם קוראים לה.
 (מדברים ביחד)
- לא, אין הצבעה, זאת הצגה. אפשר להתייחס?
 עומר רצון :
 (מדברים ביחד)
- שלום בן משה, רה"ע : סליחה, דקה. אתה האחרון להתייחס ואנחנו נעבור לשלב הבא. כן.
 עומר רצון : אז אני-
- יש לי שתי הערות קצרות.
 בני בנגה :
 (מדברים ביחד)
- שלום בן משה, רה"ע : אחרי שהוא יסיים.
- עומר רצון : אז אני רוצה להתייחס לדו"ח, ואני מברך את מה שאתה אומר- מברך
 על חלק מהדברים שאתה מציג עופר, שגם יהיה מחזיק תיק, ושתהיה
 מחזיק תיק של נושא החברה הכלכלית. עכשיו לגופו של עניין, כשאני
 מסתכל. תראה, הדו"ח אומר- מביטים על הדו"ח, מבינים את
 המספרים, לא צריך להיות גאונים גדולים ולרדת לרזולוציות של כל
 מספר ומספר, ואם טסו להשתלמות או לא טסו להשתלמות, או אם
 צובעים במחילה ממך שלום מעוז, אם צובעים את כל העיר עכשיו
 נכנסים לדרמה לכחול לבן, או שעושים עכשיו איזה עבודת מטה ואת
 השטחים האינטנסיביים אולי, ששמה כן צריך אולי לתת גוש, אבל
 בסוף גם החניה עם כל הכבוד, זה לא הפתרון שאני רואה פה. אני חושב
 שחברה- אם רוצים, אפשר להחליט ולקבל החלטות, בנגה אני מסכים
 עם הסיפא שלך בסוף שאמרת יש כמה אופציות. אז אני אומר, אם
 רוצים חברה כלכלית, ולהזכיר לכולם דרך אגב, חברה כלכלית קמה,

רחבעם כבר וותיק מאיתנו וגם פרומה, זה בכלל בא על פיתוח 'ניצבא', שנקרא היום לב ישראל. כל הפיתוח בנו שהחברה הכלכלית תעשה. אחר כך אמרו אולי A ו-B, וגם זה לא קרה. תבדוק היסטורי, חורשים, קסם. תבדוק היסטורית, משה בן טובים- תבדוק, מעבר לקבוצות רכישה ולמצפה- ואת מתחם השיריון שבנו, מכיר את הכל, מעבר לזה, אתה יכול לבדוק את עבדך הנאמן, תבדוק אותי, היה שיח מלא גם במועצת העיר בדיונים קודמים, של קדנציות קודמות. זה היה גם הנושא של פיתוח לב ישראל שנקרא, של חורשים, קסם. ואחר כך A ו-B גם הייתה חשיבה בנושא הזה. היה מה שהיה. אבל עדיין, כשמסתכלים קדימה, כשאתה עכשיו '22 '23 '25, כן יש תוכנית חומש, וצריך להסתכל עליה. בסוף, זה מיזמים מניבים. החברה הכלכלית, אני תמיד אומר, ואני גם משתדל גם בתחומים אחרים, אני גם עושה בחברה עירונית, ואני תמיד יש לי וויכוח עם רחבעם וגם איתך ראש העיר. כשאני אומר תמיד, חבריה תנו לנו גם לעבוד, תנו איזה מיזם מניב. אני שמח שאת החברה העירונית, בסיוע רב וגדול של רחבעם גם בידע ובחוכמה, הצלחנו לייצב את החברה. אבל כשאני רואה את החברה הכלכלית, זה מזכיר לי את החברה העירונית שהייתה לפני כמה שנים. ולמה? אם לא יתנו בסוף מיזמים מניבים- מה זה מיזמים מניבים- עופר אני לא יודע-

סולרי-

עופר גבאי :

(מדברים ביחד)

רגע אל תתחיל. אתה מפריע לי.

עומר רצון :

(מדברים ביחד)

אני אומר, פרויקטים מניבים, תגיד מה כן, מה לא. אני לא יודע אם מישהו הפריע. או פה או במועצת העיר או אצל ראש העיר, הונחה איזה חוברת של מיזמים מניבים. גם אני מנסה להמציא את עצמי בחברה העירונית עם הדירקטוריון שיש לנו, ומגיע כל פעם עם רעיונות מחוץ

עומר רצון :

לקופסה. לפעמים מצליחים, לפעמים לא. אבל לא ראיתי מישהו שנתן כמו שאתה אומר פינוי בינוי, פרויקט לראש העיר, יחד עם התושבים, ראש העיר אמר לא. שניה, אני עוד טוען, ואני חוזר ל- 40 מיליון שקלים, אני יודע שאתה לא אוהב שאני נכנס להלוואה הזאת, אני בראייתי זה עדיין לא מאוחר, לקחת סכום של כסף- או להגדיל את ההלוואה, למרות שאתם לא אוהבים לשמוע את זה- או להגדיל אותה, ולתת לחברות, לתת להם איזה אפשרויות בשביל לייצר מיזמים מניבים. ושרחבעם יראה- אני מכיר את רחבעם, אם הוא לא רואה תוך שלוש שנים, תוך חמש שנים את הכסף שלו פלוס, אז הוא כבר לא איתך. הוא מאבד קשב איתך. צריך לראות באמת, עם כלכלנים, עם מיזמים מניבים שאפשר להביא אותם פה לשולחן. זה מה שיציל את החברה הזאת. כרגע. עזוב עכשיו את F, וכל השכונות החדשות עד שהם יגיעו. כי החברה כרגע יש לה נטל מאד מאד גדול. דרך אגב, אנחנו בסיכון של 44 מיליון שקלים, שהפרשנו 7 מיליון שקלים, תקני אותי אם אני טועה, שבחישוב שלי זה בערך 10 מיליון שקל, כי זה קצת יותר, ההערכות תמיד שמרניות. אני לא יודע אפילו מה התביעות העתידיות. יש בטח תביעות פוטנציאליות של מישהו שחושב אולי לתבוע.

דובר : אגב, כל העניין של יזמות.

עומר רצון : אני לא מתווכח, לא מתווכח. לא יודע אם [לא ברור] יזמות. לא כמו כולם. לא כולם. הנה על השוק אתה מרוויח. השוק אתה מרוויח, חנוך, השוק אתה מרוויח. ואני חושב מצד שני עופר, שהנהלה של החברה הכלכלית לבוא ולהגיד לו להתווכח עם רחבעם, עם העירייה, להגיד לו אני רוצה במיזמים מניבים 50-50, לא רוצה להביא לך 80 אחוז. אז אני אומר-

דובר : מקבלים.

עומר רצון : מעולה, אז הנה הסדרנו את זה. מעולה. אז אני אומר, בסופו של יום, צריך לשבת צוות מקצועי, עם אולי נבחרו ציבור אם יש ערך מוסף לכל

אחד, ואני אומר לך ראש העיר, להכין תוכנית איך מייצרים מיזמים מניבים. מה- אם זה התחדשות עירונית שאני כן יכול לעשות או לא יכול לעשות בכלל, או לא יכול. אם זה פיתוח של דברים אחרים, בסוף צריך לייצר את האיזונים ההם. כרגע אין איזונים לחברה. אני לא חושב שזה ניהולית, בוא, אם כל הכבוד, יאיר אברהם, לא לחשוב שאני עכשיו מבאי ביתו, אני חושב שהוא מנהל איכותי, טוב. בואו, אל תורידו את המפרשים לאנשים, סופסוף יש ניהול. אז לא תמיד צריך בגלל השיטה הפוליטית כנראה, יישר להגיד דירקטוריון או ניהול. לא, כלים שאני נותן בסוף. מה הכלים שהחברה הזאת- בנגה, אתה מאד יכול לסייע, מה הכלים שהיא צריכה כדי לעמוד על הרגליים בטווח של חמש שנים. ואני לא רואה שינוי, לא השנה הבאה ולא עוד שנתיים, גם לפי מה שאמר עופר כרגע. ופה, ראש העיר, אני אומר אם צריך להכניס את היד- אני אמרתי פעם לרחבעם בלא מעט דיונים, אל תביא לי כסף ואל תממן אותי, בטח לא להלוואות, תן לי כסף למנועי צמיחה. איך עושים את זה? שאלה טובה. בגלל זה צריך לחשוב. אין לי פתרון קסם. צריך לשבת ולחשוב איך יוצרים מנועי צמיחה. זה הפתרון לדעתך, אחרת אנחנו נשאר באותו שיח.

שלום בן משה, רה"ע: אוקי. תודה רבה. בבקשה.

בני בנגה: יש לי שתי הערות קצרות. אחד-

שלום בן משה, רה"ע: רגע, סליחה, בנגה סליחה. אם אפשר להתייחס-

בני בנגה: תתייחס גם למה שאני אומר גם, בבקשה. תן לי. אם החברה, ברשימה של התביעות המשפטיות, חלק גדול מהתביעות המשפטיות נובעות מאשמת העירייה, אבל מסיבות שונות מגלגלים את זה לחכ"ל, זה חוסך זמן, מקובל עלי, מבחינה חשבונאית זה נכון. אבל, אם החברה הכלכלית צריכה לשאת בכל כך הרבה הוצאות משפטיות וכנסות וכולי, אז אי אפשר להשאיר אותה עם עמלות נמוכות, ולהגיד אבל יש קבלנים אחרים שאצלם העמלה יותר נמוכה. אבל אתה פה עליהם אתה לא שם

כנסות על שרגא בירן ועל כל מיני כאלה, שהחברה הכלכלית אין לה שום חלק, זה הכול העירייה. או השוק שלא נתנו לו לעבוד ביום חמישי, העירייה החליטה, אמרה למפעיל שוק שגם ביום חמישי, חזרה בה- שזה בסדר, אבל העמיסו את הקנס על החכ"ל. אז אתה לא יכול לעשות השוואות, אני מעמיס עליכם את כל ההוצאות המשפטיות, אבל בעמלה הקבלנים לוקחים לי עמלה יותר קטנה. אתה לא יכול לעשות את זה. אתה מעמיס כאלה הוצאות משפטיות על החכ"ל, אז אתה צריך להעלות את העמלה ל- 8-9 אחוז. תעשה את החשבון כמה. זה הערה אחת. ההערה השנייה, זה שאני כבר הצעתי הרבה פעמים, אתה בטח זוכר, אני חושב שחברי מועצת העיר, לא כל כך ברור להם למה צריך חברה כלכלית. ואני הצעתי לעשות מעין יום עיון, או הרצאה, או איזה שעתיים, אפילו דיון, לתת איזה מצגת, אחר כך לעשות דיון שכלום יתייחסו, למה צריך חברה כלכלית. מה היתרונות שלה, ומה עקרונות פעולתה. אני הכנתי, דרך אגב, מצגת מאד מסודרת, הצגתי את זה לחברה הכלכלית בפתח תקווה, וגם לכמה חברי מועצה ביקשו ממני, כבר הצגתי את זה בעוד מקום. בראש העין אני לא מצליח להציג את זה. אז היחיד שהקשיב למצגת שלי עד הסוף קוראים לו יאיר אברהם. הוא היחידי שביקש לראות את זה, והצגתי לו. אני מציע, מתנדב, להציג את זה פה. לא כולם יסכימו איתי וכולי, יש שם כל מיני עקרונות, אבל אז יהיה דיון פתוח. צריך להקדיש לזה שעתיים גג. ושכולם יתיישרו למה בכלל צריך פה חברה כלכלית. ואז יבוא משה בן טובים, ומעלה כל מיני תהיות, בצדק, אני מבין אותך. אבל אין את הראייה הכוללת, מה היתרונות- מה היתרונות של חברה כלכלית שאי אפשר בלעדיהן, ומה זה נותן. כמו לעשות ביזנס עם יזם פרטי, אתה לא יכול בעירייה לעשות את זה, חברה כלכלית כן יכולה. לדוגמה. או לקבל ליווי בנקאי. וגם מה הם העקרונות שצריכים להוביל את החברה- את הניהול של העירייה את החברה הכלכלית אני מתכוון. אז אם אתה

תתיזום את זה, אני מוכן להתנדב, יש לי מצגת מוכנה כבר, מחר בבוקר תגיד אני בא ומציג את זה. יהיה דיון, כולם ישאלו שאלות, יעירו הערות, ונתיישר פעם אחת מה זה החברה הכלכלית הזאת.

עומר רצון: היה נעים להאזין לך הפעם.

שלום בן משה, רה"ע: אני מקבל את ההצעה שלך. נעשה את זה.

ישי אדוארד: ראש העיר, יש לי מספר דברים. ראשית, נאמרו פה הרבה דברי טעם, שאני מקבל את רובם. גם בנגה, שני הדברים האחרונים שהוא אמר אני די מתחבר לזה. הוצגה פה גם איזושהי מצגת, שבעצם פורטת לנו את כל הדברים, הציגה אותה מאד יפה כרמית. כל הדברים נאמרו פה, זאת אומרת נאמרו דברים עובדתיים. בסוף, חסר לי השקף האחרון שבא ואומר חבריה מה המסקנה שלנו. שימו פה איזה שלוש-ארבע מסקנות שאיתן אנחנו הולכים. מפה יוצאים לאיזשהן המלצות שזה הופך לתוכנית עבודה איך משפרים את הדברים. למשל אם אתה אומר ניהול, האם הוא היה טוב, לא היה טוב. אני פחות אגע בזה, אני מכיר את המנכ"ל במקרה באופן אישי, באמת, הבן אדם די מוכשר, יודע לנהל, ואני מעריך שהוא מנהל. אולי זה הפרויקטים שלא נתנו לו מספיק. אולי לא נתנו לו פרויקטים מתאימים. אולי לא ניסינו למצוא את הפרויקטים האמיתיים. אולי הם לא ידעו ליזום פרויקטים נכונים. ודבר שלישי שהיה קורונה, זה דבר שאף אחד לא יודע לשפר, אבל זה היה. זו מסקנה, היה פה קורונה. ומפה לגשת להמלצות. וההמלצה הראשונה צריכה להתבסס על בסיס הלקחים של השנתיים הקודמות. לבוא לשאול, מה אנחנו יכולים לטייב את עצמנו. זאת אומרת, החברה הכלכלית צריכה לבוא ולשים על השולחן כאן, איזה המלצות היא רואה, איך היא משפרת את היכולת שלה. אם זה מבחינת חניה, אם זה- כל התחומים שהיא מתעסקת בהם. ואנחנו בסוף נחליט, אתה תחליט כן ולא. זה לא חייב גם באסיפה. שנית, אני חושב שאנחנו צריכים לבחון את הפרויקטים שלנו לשנה הקרובה. יש לנו עיר שיכולה

להוביל הרבה פרויקטים בנושא הזה. קח את ראשון לציון, לטעמי יש שם כמה חברות כלכליות אם אני לא טועה יש שם אפילו ארבע חברות כלכליות, וכל אחת תפסה איזשהו פרויקט של התחדשות עירונית שם. ברמה מאוד רצינית של אלפי יחידות. אני חושב שגם פה יש לנו לפחות שני פרויקטים שאנחנו יכולים להביא ולמנף אותם, אם זה ג'ון קנדי, אם זה יהושע בן-נון, שאנחנו יכולים למנף אותם. וזה פרויקטים של שלוש וארבע וחמש ויותר מזה אפילו שנים שהחכ"ל יכולה לגעת בהם. ורק היא תוכל להוביל את זה במקום שהידיים שלנו אזוקות כמועצת עיר, ואמר את זה גם בנגה, שזה היתרון, וזה יתרון ענק, מקום שאנחנו לא יכולים ליגוע, חברה כלכלית יכולה להתעסק בו. זה התחדשות עירונית, הידיים שלנו הרבה פעמים מאד אזוקות שם, אנחנו לא יכולים להזיז שום דבר, ואין לנו שום סְיי לפחות אם זה בהכתבת האנשים ובכל הנושא הזה של בכלל ההכנה. ההכנה אפילו הראשונית. אני חושב שפה אנחנו צריכים למנף אותם, וזה הכיוון. לא ילך אחרת אם לא נראה בסוף איך אנחנו מסתכלים על המסקנות וההמלצות לשנה הבאה.

כן, אני רוצה רק לומר מספר מילים בנושא הזה. כשאתם מסתכלים בדו"ח הכספי, למעשה אתם רואים שההתנהלות התפעולית היא חיובית. כלומר בשנת 2019 רווח 1.4 מיליון, אחרי כן בשנת 20' זה ירד, אבל עדיין זה לא גרעון. אבל מצד שני יש הרבה פרויקטים שבסוף יש תביעות מאד מאד גבוהות. אני לא מדבר על תביעות של מיליון אחד או שניים, שזה למעשה מה שגורם היום לחברה-אגב, העירייה, כמעט כל תביעה, אם אתם תסתכלו בשקף, יש 50-50 בדרך כלל לעירייה, גם העירייה משתתפת. 50-50, 60-40.

במקום מאה אחוז עירייה, ואפס חכ"ל.

לא בטוח. רגע שניה. אני חושב-

רחבעם יחיים:

בני בנגה:

רחבעם יחיים:

(מדברים ביחד)

- דובר : השאלה היא כאן מי אשם, החברה הכלכלית או העירייה?
- בני בנגה : פיקה זה מאה אחוז העירייה. המשפט שהיה על השוק עם ההוא שרצה להפעיל ביום חמישי, זה העירייה.
- רחבעם יחיים : זה הנחת העבודה שלך.
- בני בנגה : שרגא בירן זה העירייה. מלא. החכ"ל לא היה אשם בכלום. העירייה שינתה.
- שלום בן משה, רה"ע : לא נכון. מי שחתום כאן, מי שחתם עם בירן זאת החברה הכלכלית.
- בני בנגה : כן, על פי החלטות של העירייה.
- שלום בן משה, רה"ע : זה לא משנה. מי שחתום-
- בני בנגה : החכ"ל לא יוצגה בכלל בבית משפט, כי אמרו לה תרגעו שבו בבית, העירייה מייצגת אותכם. ואומרים לשופט תעמיס חצי על החכ"ל.
- (מדברים ביחד)
- שלום בן משה, רה"ע : בנגה זה לא מדויק. מי שחתם עם אילו בירן לפני 25 שנה-
- בני בנגה : שרגא.
- שלום בן משה, רה"ע : שרגא בירן.
- (מדברים ביחד)
- רז שגיא : אני לא מצליח להבין, אנחנו שעה באיחור בישיבת המליאה, וכל אחד רוצה רק- שעה, היה חצי שעה חיכינו שיגיע קוורום, עכשיו שעה אחרי הסיום-
- שלום בן משה, רה"ע : אתה רוצה שלא ניתן לאנשים להתבטא?
- רז שגיא : אני מנהל את הישיבה?
- שלום בן משה, רה"ע : אז אני נותן להם- למה אתה עושה לי כל הזמן ככה? אני אלמד אותך משהו, תלמד לחיים ככה.
- רז שגיא : אתה כל הזמן מלמד אותי ואני לא לומד כלום.
- שלום בן משה, רה"ע : עשית ככה. רגע. תקשיב. זה לא פעם ראשונה, עשית גם קודם ככה. תקשיב.
- (מדברים ביחד)

- רחבעם יחיים : מה שאני אומר, על פניו מה שמוביל פה את החברה בשנים האחרונות להפסדים זה בגלל התביעות, ולכן, כל פרויקט-
- (מדברים ביחד)
- רחבעם יחיים : ולכן, המסקנה היא כזאת, שחייבים לפני כל פרויקט-
- בני בנגה : אתה נותן להם הלוואה, תשלמו את הקנסות, לוקח 140 אלף שקל בשנה ריבית-
- (מדברים ביחד)
- רחבעם יחיים : אני חושב, יש מספר פרויקטים שזה ברור מאליו, זה חד משמעי, זה רק חכ"ל. לכן- אבל מצד שני, אנחנו חייבים לדעת, אי אפשר שכל פרויקט, וצריך לחשוב על זה לעומק, אי אפשר שכל פרויקט גדול בסוף אתה חוטף תביעה של 10-15 מיליון שקלים. צריך לחשוב לפני כל פרויקט ולפני כל התנהלות, איך אנחנו מונעים מראש את כל התביעות ההדדיות הללו. לא יכול להיות שגדיש תובעים אותנו 15 מיליון שקלים, פיקה 15 מיליון שקלים. לא יכול- זה לא סביר.
- בני בנגה : אתה לא חושב שלעירייה יש פה חלק? בתביעות האלה?
- רחבעם יחיים : אז צריך לחשוב, מה זה משנה, יכול להיות.
- שלום בן משה, רה"ע : יש.
- בני בנגה : יש. חלק ניכר.
- שלום בן משה, רה"ע : לעירייה תמיד יש.
- רחבעם יחיים : אבל אני אומר, מה שקובע היום- מה שקובע היום-
- שלום מעוז : אולי יש לנו בעיה עם היועצים המשפטיים.
- עומר רצון : אבל רחבעם, אתה לוקח משהו, ראש העיר, הוא מציין משהו- ראש העיר, אי אפשר להישאר אדיש לזה, אתה מציין משהו שכבר כמה שנים יש תביעות, ויש סכום שמופרש- רגע, מי בסוף נותן את האחריות על אותן תביעות. זה שפרומה תלך ותייצג אותנו, היא הפסידה בתיק, הרוויחה בתיק, וואלה נמחא כפיים, מי בסוף עושה תחקיר על זה. מי יכול- עזוב, פקיד ציבורי יכול לשבת, לעשות במירכאות בורות, הוא לא

מוכר, אבל נבחרי הציבור, ניגוד עניינים, הכל אתה אסור לך, בודקים אותך, שואלים אותך שאלות, משטרה לפעמים מזמינה אותך לחקירות, ופקיד בכיר או פקידים לא יכולים לתת מענה? מה שאומר רחבעם, לדעתי זה חמור מאד. ואם אתה שואל אותי ראש העיר, תתכוננו. אני אומר לך שיהיה עוד תביעות בחברה הכלכלית. מה תגיד אז רחבעם?

רחבעם יחיים: לכן אני אומר, שצריך מעכשיו-

עומר רצון: אבל מי זה? אם אנחנו אשמים בוא נעמיד אותנו. מי הגורם?

שלום בן משה, רה"ע: עושים עכשיו חקירה?

עומר רצון: מה זה חקירה, מה אתה אומר לא ניכנס-

(מדברים ביחד)

רחבעם יחיים: לפני שאנחנו עכשיו עוברים לנושא הבא, בוא נסתכל הלאה- בשלב הזה אני אומר, בוא נסתכל על העתיד, שכל פרויקט שאנחנו מתחילים אותו, החכ"ל בא באופן עצמאי, שוטף עם העירייה לא משנה מה, צריך לחשוב עוד פעם עשרות פעמים לפני כן, כדי למנוע את הפוטנציאל של התביעות הגדולות הללו, שהן למעשה גרמו בשנים האחרונות לכל הקושי התקציבי.

עומר רצון: היום אתה יוכל להגדיר את התקופה הזאת? בוא נגיד בעשור האחרון או בשלושים שנים האחרונות, הסיכוי של התביעות שלנו הוא 50 מיליון, תיישר קו, מפה אתה לוקח- פרומה יודעת לעשות את זה, היא מומחית ברשויות המקומיות, לבוא לסגור הרמטית שלא תהיה במצב הזה. כי אם אתה לא תסגור את המשפך-

(מדברים ביחד)

שלום בן משה, רה"ע: סליחה רגע. מיכאל אחרון הדוברים. בבקשה.

מיכאל מלמד: אם ממה שמבינים מהדיון הזה, יש תביעות וזה עקב אכילס, השאלה היא כזאת, האם מכרזים שיוצאים בחברה הכלכלית, הם לא מכרזים שיוצאים באותה מידה בעירייה, כי אם העירייה לא חוטפת תביעות

אחרי פרויקטים שאנחנו עושים, אז אם הפתרון הוא כזה- מה אתם מחפשים אתם שעתיים טוחנים, ואי אפשר שבעירייה לא יהיה תביעות מול פרויקטים שהעירייה מבצעת, ובחברה הכלכלית תמצאו את עצמכם כל הזמן בתביעות. אם המכרזים הם פרוצים, ואם הדברים שם לא מדוקדקים, אז היועמ"ש של העירייה צריך לעבור קורס אצל פרומה. של החכ"ל. צריך לעבור קורס אצלה. כי אם פרויקטים עוברים והמכרזים לא נעולים, ולא סגורים, ולא יודעים לסגור אותם הרמטית אז צריך פה לעשות בדיקה, וזה הפתרון פה.

(מדברים ביחד)

פרשו אותי פה עופר גבאי ואחריו זרם דורון אמסלם שאני מלין או מעיר ביקורת על מנכ"ל החברה הכלכלית. אז אני אמרתי עופר שזה תלוי בניהול. עכשיו אם מישהו מצפה שיאיר אברהם יבוא ויכפר על כל העשר שנים האחרונות יתקן את המצב, זה לא מצב אידיאלי. ודרך פרויקטים שאתה מזרים לחברה הכלכלית, אתה לא הופך אותה לרווחית, אתה הופך אותה להיות צפה מעל פני המים. חברה כלכלית צריכה ליזום פרויקטים. כדוגמת דיור מוגן. יש לעירייה שטחים ציבוריים, אפשר להקים פרויקט של דיור מוגן. אפשר להקים דירות לסטודנטים להשכרה. יש כל מיני פרויקטים ואני לא ממציא את הגלגל, שאפשר לעשות, אז ככה ששתי הנקודות שאני אומר לך לגבי יאיר אברהם, אתה יכול להתקשר אליו וגם דורון יתקשר אליו אחר כך, אני חושב שצריך לתת לו זמן, ואני רק לא מבין איך האופוזיציה מזה שתקפה שעתיים או שעה ואמרה ובנגה דיבר בחוכמה גם חלק מדבריו, בסוף אמרו שהם איתך והם חוזרים בהם וצריך לעזור לחברה הכלכלית. אתה אמרת- אני מצדיק את עופר גבאי. שחטת את החברה-

מיכאל מלמד :

רז שגיא : אני מוכן לחזור על זה גם עכשיו.

מיכאל מלמד : או, אז אני לא מבין-

רז שגיא : אני מזכיר לך גם שבישיבה הקודמת-

- מיכאל מלמד : אתה אמרת שהם גרעוניים, אז צריך לסגור אותם.
- רז שגיא : זה בנגה אמר. אני לא אמרתי שאני מסכים עם בנגה.
- מיכאל מלמד : אני לא מבין איך אתה מנהל את האופוזיציה, אין הסכמות?
- רז שגיא : לא, אין.
- (מדברים ביחד)
- בני בנגה : אנחנו עשינו בדיקה כלכלית, אני עכשיו נזכרתי במספר, 65 מיליון שקל זה ה- ברייק-איבן פוינט-
- שלום בן משה, רה"ע : 47.
- בני בנגה : נגיד. זה הברייק-איבן פוינט של החברה הכלכלית. אם אתה מתחת לזה אתה מפסיד. אוטומטית. כן תנהל טוב, לא תנהל טוב.
- מיכאל מלמד : אז קודם כל, לא להכפיש את יאיר אברהם על חשבוני, שתיים-
- (מדברים ביחד)
- בני בנגה : העיקר שכולנו מסכימים שיאיר אברהם הוא מצוין.
- (מדברים ביחד)
- שלום בן משה, רה"ע : רבותיי, תודה רבה, הפסקה עשר דקות. הפסקה חמש דקות.

- הישיבה ננעלה -